

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不就因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



亞洲金融集團(控股)有限公司*
ASIA FINANCIAL HOLDINGS LIMITED
 在百慕達註冊成立之有限公司

(股份代號：662)

**截至2024年12月31日止年度
 全年業績公告**

業績

亞洲金融集團(控股)有限公司(「本公司」或「亞洲金融集團」)董事會(「董事會」)宣佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至2024年12月31日止年度之業績如下：

綜合損益表

截至2024年12月31日止年度

	附註	2024年 港幣千元	2023年 港幣千元
保險收益	3	3,291,506	2,456,378
保險服務費用		(2,461,250)	(1,966,780)
持有再保險合約之保險費用淨值		(394,588)	(181,386)
保險服務業績		435,668	308,212
已發出保險合約之財務費用		(97,076)	(134,664)
持有再保險合約之財務收入		31,229	43,298
保險經營業績		369,821	216,846
股息收入		154,449	173,653
投資之已變現盈利		55,203	24,441
投資之未變現盈利		149,532	59,940
利息收入		175,513	162,487
其他收入及虧損淨額		(46,447)	(8,209)
		858,071	629,158

.....續

綜合損益表（續）

截至2024年12月31日止年度

	附註	2024年 港幣千元	2023年 港幣千元
經營支出		(192,467)	(151,813)
財務費用	4	<u>(143)</u>	<u>(108)</u>
		665,461	477,237
所佔合資公司損益		33,009	(63,446)
所佔聯營公司損益		<u>55,864</u>	<u>17,449</u>
除稅前溢利	5	754,334	431,240
利得稅支出	6	<u>(107,265)</u>	<u>(84,487)</u>
本年度溢利		<u>647,069</u>	<u>346,753</u>
所佔：			
本公司股東		<u>647,069</u>	<u>346,753</u>
本公司普通股股東應佔每股盈利	8		
基本及攤薄			
— 本年度溢利		<u>69.7港仙</u>	<u>37.2港仙</u>

綜合全面收益表

截至2024年12月31日止年度

	2024年 港幣千元	2023年 港幣千元
本年度溢利	<u>647,069</u>	<u>346,753</u>
其他全面收益		
於隨後期間可能重新分類至損益的其他全面收益：		
所佔聯營公司之其他全面收益	(42,161)	(9,104)
境外業務匯兌折算差額	<u>(1,755)</u>	<u>461</u>
於隨後期間可能重新分類至損益的其他全面收益淨額	<u>(43,916)</u>	<u>(8,643)</u>
於隨後期間不會重新分類至損益的其他全面收益：		
通過其他全面收益以反映公平價值之股本投資：		
公平價值變動	506,578	(448,898)
利得稅影響	<u>(67,106)</u>	<u>56,972</u>
於隨後期間不會重新分類至損益的其他全面收益淨額	<u>439,472</u>	<u>(391,926)</u>
本年度除稅後其他全面收益	<u>395,556</u>	<u>(400,569)</u>
本年度全面收益總額	<u>1,042,625</u>	<u>(53,816)</u>
所佔：		
本公司股東	<u>1,042,625</u>	<u>(53,816)</u>

綜合財務狀況表
2024年12月31日

	附註	2024年 12月31日 港幣千元	2023年 12月31日 港幣千元
資產			
物業、廠房及設備		182,894	185,593
投資物業		186,200	231,500
於合資公司之權益		542,406	538,312
於聯營公司之權益		857,181	846,422
應收聯營公司款項		259,390	256,710
按攤銷成本列賬並持作收取的債務證券		1,586,577	1,280,125
指定為通過其他全面收益以反映公平價值之股本投資		5,482,070	4,975,492
抵押存款		344,352	341,440
其他資產		398,840	198,305
通過損益以反映公平價值之金融資產		2,746,119	2,039,674
分保合約資產		1,225,147	1,256,419
現金及銀行結餘		2,522,379	2,885,402
資產總值		<u>16,333,555</u>	<u>15,035,394</u>
權益及負債			
本公司股東應佔權益			
已發行股本	9	924,750	929,296
儲備		10,670,030	9,773,097
擬派末期股息		83,219	46,453
權益總額		<u>11,677,999</u>	<u>10,748,846</u>
負債			
保險合約負債		3,891,024	3,491,504
應付一間合資公司款項		38	38
應付聯營公司款項		4,222	4,222
其他負債		309,920	492,737
應付稅項		242,852	54,733
遞延稅項負債		207,500	243,314
負債總額		<u>4,655,556</u>	<u>4,286,548</u>
權益及負債總額		<u>16,333,555</u>	<u>15,035,394</u>

附註

1. 會計政策及披露之變更

本集團已於本年度財務報表首次採納以下經修訂《香港財務報告準則》（「HKFRSs」）（包括所有《香港財務報告準則》、《香港會計準則》（「HKASs」）及詮釋）。

HKFRS 16（修訂）	售後租回的租賃負債
HKAS 1（修訂）	將負債分類為流動或非流動（「2020年修訂」）
HKAS 1（修訂）	附帶契諾的非流動負債（「2022年修訂」）
HKAS 7 及 HKFRS 7（修訂）	供應商融資安排

經修訂 HKFRSs 之性質及影響闡述如下：

HKFRS 16（修訂） 訂明賣方－承租人於計量售後租回交易中產生的租賃負債時所採用的規定，以確保賣方－承租人不確認與其保留的使用權有關的任何損益。由於本集團自 **HKFRS 16** 的初始應用日期起並無發生不取決於一項指數或利率的浮動租賃款項的售後租回交易，該等修訂並無對本集團的財務狀況或表現產生任何影響。

2020年修訂 澄清有關將負債分類為流動或非流動的規定，包括延遲清償權的含義，以及延遲清償負債權必須在報告期末後存在。負債的分類不受實體行使其延遲清償權的可能性的影響。該修訂亦澄清，負債可以用其自身的權益工具清償，以及只有當可轉換負債中的轉換選擇權本身作為權益工具入賬時，負債的條款才不會影響其分類。**2022年修訂** 進一步澄清，在貸款安排產生的負債契約中，只有實體於報告日或之前必須遵守的契約才會影響負債分類為流動或非流動。對於實體於報告期後十二個月內必須遵守未來契約的非流動負債，須進行額外披露。本集團已重新評估其截至 **2023年1月1日** 及 **2024年1月1日** 的負債條款及條件，並作出結論，在初始應用該等修訂後，其負債分類為流動或非流動仍保持不變。因此，該等修訂並無對本集團的財務狀況或表現產生任何影響。

HKAS 7 及 HKFRS 7（修訂） 闡明供應商融資安排的特點，並規定須就該等安排作出額外披露。該等修訂的披露規定旨在協助財務報表使用者了解供應商融資安排對實體的負債、現金流量及流動資金風險的影響。由於本集團並無供應商融資安排，該等修訂並無對本集團的財務報表產生任何影響。

附註 (續)

2. 經營分類資料

(a) 經營分類

下表載列按本集團經營分類之收益、溢利以及若干資產及負債資料。

	保險 2024年 港幣千元	公司 2024年 港幣千元	項目抵銷 2024年 港幣千元	綜合 2024年 港幣千元
分部收入：				
外界客戶	3,291,506	-	-	3,291,506
其他收益、收入 及盈利淨額	223,192	199,211	-	422,403
業務單位之間	5,367	-	(5,367)	-
總計	<u>3,520,065</u>	<u>199,211</u>	<u>(5,367)</u>	<u>3,713,909</u>
分部業績	<u>554,701</u>	<u>110,760</u>	<u>-</u>	<u>665,461</u>
所佔損益：				
合資公司	(129)	33,138	-	33,009
聯營公司	34,310	21,554	-	55,864
除稅前溢利				754,334
利得稅支出	(94,443)	(12,822)	-	(107,265)
本年度溢利				<u>647,069</u>
	保險 2023年 港幣千元	公司 2023年 港幣千元	項目抵銷 2023年 港幣千元	綜合 2023年 港幣千元
分部收入：				
外界客戶	2,456,378	-	-	2,456,378
其他收益、收入 及盈利淨額	150,588	170,358	-	320,946
業務單位之間	5,635	-	(5,635)	-
總計	<u>2,612,601</u>	<u>170,358</u>	<u>(5,635)</u>	<u>2,777,324</u>
分部業績	<u>372,642</u>	<u>104,595</u>	<u>-</u>	<u>477,237</u>
所佔損益：				
合資公司	(90,465)	27,019	-	(63,446)
聯營公司	22,124	(4,675)	-	17,449
除稅前溢利				431,240
利得稅支出	(68,959)	(15,528)	-	(84,487)
本年度溢利				<u>346,753</u>

附註 (續)

2. 經營分類資料 (續)

(a) 經營分類 (續)

	保險 港幣千元	公司 港幣千元	綜合 港幣千元
2024年12月31日			
分部資產	8,108,133	6,825,835	14,933,968
於合資公司之權益	404,249	138,157	542,406
於聯營公司之權益	385,485	471,696	857,181
資產總值	<u>8,897,867</u>	<u>7,435,688</u>	<u>16,333,555</u>
分部負債	<u>4,152,376</u>	<u>503,180</u>	<u>4,655,556</u>
2023年12月31日			
分部資產	7,473,608	6,177,052	13,650,660
於合資公司之權益	408,313	129,999	538,312
於聯營公司之權益	371,542	474,880	846,422
資產總值	<u>8,253,463</u>	<u>6,781,931</u>	<u>15,035,394</u>
分部負債	<u>3,854,290</u>	<u>432,258</u>	<u>4,286,548</u>

(b) 地區資料

本集團之保險收益及業績，逾90%乃來自在香港、澳門及中國內地進行之業務。

3. 保險收益

保險收益為按時間分配到每個保險合約服務期間之預期保費收入金額。

4. 財務費用

	2024年 港幣千元	2023年 港幣千元
租賃負債之利息	<u>143</u>	<u>108</u>

附註（續）

5. 除稅前溢利

本集團之除稅前溢利已計入／（扣除）下列各項：

	2024年 港幣千元	2023年 港幣千元
核數師酬金	(7,700)	(5,809)
折舊	(16,143)	(16,452)
員工福利開支（包括董事酬金）：		
工資及薪金	(232,907)	(195,931)
退休金計劃供款	(8,545)	(7,681)
減：已沒收供款	590	118
退休金計劃供款淨額	<u>(7,955)</u>	<u>(7,563)</u>
員工福利開支總額	<u>(240,862)</u>	<u>(203,494)</u>
短期租賃及低價值資產租賃相關支出	(1,126)	(1,449)
已變現盈利／（虧損）：		
— 出售通過損益以反映公平價值之金融資產，淨額	50,536	(27,382)
— 贖回／收回按攤銷成本列賬並持作收取的債務證券	351	-
— 一間聯營公司權益之變動	4,316	51,823
投資之已變現盈利總額	<u>55,203</u>	<u>24,441</u>
通過損益以反映公平價值之金融資產之未變現		
盈利淨額	149,532	59,940
預期信用損失之變動：		
按攤銷成本列賬並持作收取的債務證券	(20,044)	(1,856)
利息收入	175,513	162,487
出售／撤銷物業、廠房及設備項目之虧損*	(24)	(314)
租金收入毛額*	7,407	6,807
收取租金的投資物業所產生之直接營運費用（包括維修及保養）	(437)	(450)
投資物業公平價值之變動*	(45,300)	(11,600)
匯兌虧損，淨額*	(14,352)	(8,380)

附註（續）

5. 除稅前溢利（續）

本集團之除稅前溢利已計入／（扣除）下列各項：（續）

	2024年 港幣千元	2023年 港幣千元
股息收入來自：		
上市投資	98,348	77,171
非上市投資	56,101	96,482
股息收入總額	<u>154,449</u>	<u>173,653</u>

* 該等金額於綜合損益表之「其他收入及虧損淨額」內列賬。

6. 利得稅支出

本集團之香港利得稅已根據年內於香港產生之估計應課稅溢利按16.5%之稅率（2023年：16.5%）計算。海外稅項乃根據應課稅溢利按本集團業務所在地區之適用稅率計算。

	2024年 港幣千元	2023年 港幣千元
當期－香港		
本年度支出	186,142	28,441
往年不足／（超額）準備	335	(119)
當期－海外		
本年度支出	24,322	26,310
往年超額準備	(614)	(636)
遞延	<u>(102,920)</u>	<u>30,491</u>
本年度稅項支出總額	<u>107,265</u>	<u>84,487</u>

附註（續）

7. 股息

	2024年 港幣千元	2023年 港幣千元
中期股息－每股普通股港幣5.5仙（2023年：港幣4.0仙）	51,038	37,220
擬派末期股息－每股普通股港幣9.0仙（2023年：港幣5.0仙）	<u>83,219</u>	<u>46,453</u>
	<u>134,257</u>	<u>83,673</u>

本年度擬派之末期股息須待本公司股東在即將召開之股東週年大會上通過，方可作實。因此，擬派末期股息已列入財務狀況表中本公司股東應佔權益項下之擬派末期股息儲備賬內。

8. 本公司普通股股東應佔每股盈利

每股基本盈利乃根據本公司普通股股東應佔本年度溢利港幣647,069,000元（2023年：港幣346,753,000元）及年內已發行普通股加權平均股數927,735,000股（2023年：932,243,000股）計算。

由於本集團於截至2024年及2023年12月31日止年度並無潛在攤薄已發行普通股股份，故毋須就攤薄調整於截至2024年及2023年12月31日止年度已呈列之每股基本盈利金額。

附註（續）

9. 股本

	2024年 港幣千元	2023年 港幣千元
法定：		
1,500,000,000股（2023年：1,500,000,000股） 每股港幣1元之普通股	<u>1,500,000</u>	<u>1,500,000</u>
已發行及繳足：		
924,750,000股（2023年：929,296,000股） 每股港幣1元之普通股	<u>924,750</u>	<u>929,296</u>
本公司股本變動概要如下：		
	已發行股數	股本總額 港幣千元
於 2023 年 1 月 1 日	936,588,000	936,588
股份回購及註銷	<u>(7,292,000)</u>	<u>(7,292)</u>
於 2023 年 12 月 31 日及 2024 年 1 月 1 日	929,296,000	929,296
股份回購及註銷（附註）	<u>(4,546,000)</u>	<u>(4,546)</u>
於 2024 年 12 月 31 日	<u>924,750,000</u>	<u>924,750</u>

附註：

於 2023 年 12 月 31 日，234,000 股成本為港幣 796,000 元被分類為庫存股份，並隨後在 2024 年 2 月被註銷。截至 2024 年 12 月 31 日年度內，本公司之一間附屬公司按介乎每股港幣 3.30 元至港幣 3.95 元之價格，以總代價港幣 16,293,000 元（包括費用及股息）在聯交所購回本公司 4,412,000 股每股港幣 1 元之普通股。當中，4,312,000 股回購股份已被註銷。

而購回該等已註銷股份所付之溢價為港幣 12,153,000 元已於保留溢利賬中扣除，本公司亦已從保留溢利中轉撥港幣 4,546,000 元至資本贖回儲備，並且載列於綜合權益變動表內。

餘下的 100,000 股成本為港幣 390,000 元已在 2024 年 12 月 31 日分類為庫存股份，並隨後在 2025 年 2 月被註銷。

於本公告日期，本公司之已發行股份數目為 924,650,000 股。

管理層討論及分析

亞洲金融集團（控股）有限公司（「亞洲金融集團」、「本集團」或「本公司」）2024年錄得股東應佔溢利港幣六億四千七百一十萬元，較上一財政年度大幅增長 86.6%。

強勁的業績表現得益於多項關鍵因素，包括適逢亞洲保險成立 65 週年之際保險收益同比顯著增長 34.0%，海外再保險業務的多元化發展，亦是有助業績增長的部分原因。

此外，股票買賣投資錄得可觀業績，同比增長 142.6%，大部分合資公司及聯營公司也同時持續取得穩定回報。

年內地緣政治局勢日趨緊張，對本地經濟及商界造成不同程度的影響。地產及零售業持續低迷。

儘管市況疲弱，保險服務業績仍相當亮麗。我們的強勁表現彰顯了公司在市場上的卓越聲譽，以及我們與客戶和主要合作夥伴建立的穩固關係，良好業績源自我們在業務實踐和發展策略各個層面上堅定不移地致力於專業和創新。

面對 2024 年本地與國際經濟增長溫和且波動性增加，亞洲金融集團的投資策略仍專注於藍籌股，保持審慎的靈活性，策略性調整資產配置，把握市場動態並實現股東利益的最大回報。

為應對聯儲局減息，我們加大債券投資，從短期存款轉為較長期的固定收益投資，以鎖定更高的收益率。對沖基金投資取得雙位數業績，而私募市場投資則表現溫和。

亞洲金融集團對於 2025 年的前景持審慎與溫和樂觀態度。隨著全球經濟逐漸在增長與通脹之間尋求平衡，美中兩國日益緊張的地緣政治局勢將繼續左右格局。新上任的美國政府威脅實施關稅戰並瓦解供應鏈，這將加劇市場的不明朗因素。減稅、放寬金融管制及收緊移民政策乃議程重點。烏克蘭持續衝突和中東緊張局勢升級帶來重大隱憂，嚴重影響全球穩定。自然災害比上一年有所增加，其中大部分與氣候有關。

憑藉數十載的專業知識和經驗，亞洲金融集團將維持其積極主動和嚴謹的策略，以把握市場動態的變化，由此有助集團發掘策略性機會，並高效執行交易。這亦將提高我們的風險管理能力，令公司能夠有效把握新興機會。我們致力透過策略性投資，善用專業知識和廣泛網絡，為我們股東謀取最大利益之可持續回報，實現互利共贏。

管理層討論及分析（續）

經濟環境

2024 年全球經濟回穩。國際貨幣基金組織（「國際貨幣基金」）最新數據顯示，全球年增長率保持穩定為 3.2%。國際貨幣基金預計全球通脹率將由 2023 年的 6.7% 降至 2024 年的 5.8%，並於 2025 年降至 4.2%。

國際貨幣基金預測2024年各區國內生產總值增長率，中國為4.8%，香港為3.2%，而美國為2.8%，歐洲為1.6%。

2024年，美國、日本及本地的股票交易勢頭依然強勁。在強勁外資流入及寬鬆利率的支持下，道瓊斯工業平均指數錄得12.9%的升幅，日本日經225股票平均指數則在內需改善及股東改革利好因素的支持下達到19.2%。中國及香港股市出現反彈，MSCI中國指數上升15.7%，恆生指數上升17.7%。中國及香港市場回暖乃得益於中國政府加強刺激措施及國內資金流入。

受消費支出、出口及基礎建設投資的刺激，中國經濟2024年年初表現強勁。然而，由於企業信心疲弱、房地產市場不振以及內部需求低迷，年中經濟增長放緩。國際貨幣基金最新數據顯示，預計2024年內地經濟增長率為4.8%。中央政府已推出額外經濟刺激措施以刺激增長，並正在推行系統性市場改革和現代化，以支持可持續經濟發展。

2024年，香港經濟在充滿挑戰的經濟背景下溫和增長。中央政府推出多項惠及香港及刺激經濟的措施，其中以入境旅遊業最為顯著。香港在大灣區內的策略性地位，及與「一帶一路」國家的連繫，預期將提供持續商機，刺激經濟發展。商業及住宅地產業仍然充滿挑戰，導致個人消費放緩，並影響零售業銷售。

管理層的方針和展望

全球經濟展現出非凡的韌性，為2025年的增長提供了良好基礎。已開發市場的消費者在財政利好和寬鬆貨幣政策的支持下依然保持強勁，人工智能等新技術也同時釋放出新的投資機會。然而，中國疲弱的房地產市場和低迷的消費者信心對其增長構成阻礙。

2024年，全球通脹有所下降，但由於關稅上升及中國出口價格上漲，通脹可能會在2025年再次浮現。儘管已開發市場的政策利率預計將進一步下降，但倘通脹壓力再度浮現，央行可能會早於預期暫停降息，從而可能導致回歸中性利率的時程延長。

管理層討論及分析（續）

管理層的方針和展望（續）

我們將繼續鞏固優勢，充分利用廣泛的客戶及合作夥伴網絡，同時保持謹慎和耐心的投資方式。我們將致力以穩定、彈性及增長指引策略方向。我們將順應市場和社區不斷演進的發展動向，為我們股東做好提供長遠價值的準備。

儘管經濟和地緣政治挑戰不斷，競爭壓力持續存在，我們的保險業務仍能有望取得另一個增長之年。此成功動力來自對卓越營運的不懈追求、產品種類擴闊及創新業務的推出。我們繼續拓展並充分發揮分銷渠道的作用，利用傳統網絡及直銷滿足客戶日益變化的需求。我們適應並優化該等渠道的能力，確保我們始終站在市場需求的最前沿，為來年的持續增長奠定基礎。

我們多元化且動態的投資組合仍為我們成功的基石，令我們能夠適應不斷變化的經濟狀況，把握新機遇，並專注於長期增長。這種平衡的投資方式基於嚴謹的策略，令我們能夠在保障和提高股東回報的同時，克服不確定性。

亞洲金融集團為業界值得信賴及備受尊敬的品牌，其聲譽仍是其關鍵競爭優勢。這一穩固的基石令我們的業務能夠順應更廣泛的經濟和社會波動，尤其是應對各區域發生的重大人口結構變化。我們透過保險、退休規劃、醫療保健和房地產發展等方式，始終專注於為客戶提供優質服務，提升其生活品質。我們尤其重視香港、澳門及中國內地市場，並重點發展在國際上不斷增長的再保險業務。

主要財務及業務表現指標

（百分率變動均屬本年與上年同期的差別）

本公司股東應佔溢利：	港幣六億四千七百一十萬元	+86.6%
每股盈利：	港幣六十九點七仙	+87.4%
每股末期股息：	港幣九仙	+80.0%
每股派息總額：	港幣十四點五仙	+61.1%
本公司股東應佔權益：	港幣一百一十六億七千八百萬元	+8.6%
資產總值：	港幣一百六十三億三千三百六十萬元	+8.6%
股本回報率：	5.8%（2023年為3.2%）	

管理層討論及分析（續）

盈利和股息

截至2024年12月31日止年度，本集團錄得年度股東應佔溢利港幣六億四千七百一十萬元，較上年同期增加86.6%。增長因應多項關鍵因素促成，尤其是保險業務，受惠於再保險業務擴展至新市場，保險業績強勁增長。此外，股票買賣投資取得穩健盈利，而大部分合資公司及聯營公司亦錄得穩定回報。

2024年本集團的每股盈利為港幣69.7仙。董事會已在2024年8月宣佈派發中期股息每股港幣5.5仙，並建議派發年度末期股息每股港幣9.0仙，因此全年派息總額為每股港幣14.5仙。

資本架構

本集團以營運產生之資金作為其營運資本。

流動資金、財務資源及資本負債率

於2024年12月31日，本集團之現金及銀行結餘為港幣2,522,379,000元（2023年12月31日：港幣2,885,402,000元）。

於2024年12月31日及2023年12月31日，本集團無銀行貸款。

於2024年12月31日，本集團無流動負債淨額，因此毋須計算資本負債率。資本負債率之計算乃以流動負債淨額除以總資本加流動負債淨額。流動負債淨額包括保險合約負債、應付一間合資公司及聯營公司款項及其他負債之流動部份，減現金及銀行結餘，以及通過損益以反映公平價值之金融資產。資本為本公司股東應佔權益。

本集團之流動資金狀況維持穩健，有充足的財務資源以應付承擔及營運需求。

資產之抵押

於2024年12月31日，亞洲保險有限公司已向一間保險公司抵押賬面價值為港幣111,541,000元（2023年12月31日：港幣110,614,000元）的資產，作為亞洲保險對該保險公司就若干分出金錢損失再保險合約而須履行其責任的保證。

或然負債

於2024年12月31日，本集團並無重大之或然負債。

管理層討論及分析（續）

業務回顧

保險業務

2024 年，本集團全資附屬機構亞洲保險有限公司（「亞洲保險」）錄得全年溢利港幣五億零一百萬元，較上年同期增加 106.9%。

儘管地緣政治挑戰加劇、經濟不確定性增加，以及本地環境疲弱，尤其對本公司之核心市場（中小型企業）造成顯著影響，亞洲保險依然連續又一年度錄得歷史性增長。面對充滿挑戰的環境，保險收益仍較 2023 年年度增加 34.0%。

業績穩健反映了我們卓越的聲譽、我們與客戶關係的深度和力度及核心業務夥伴關係，所有這些源自過去 65 年來我們堅持不懈的努力和耕耘，始終如一以專業和創新經營業務及發展。

我們保持最高標準的客戶服務及企業管治水平，實現了策略及其多元化。對關鍵增長領域的專注，加上目標明確的新業務發展策略的成功實施，突顯了我們對卓越的承諾。

我們繼續通過各種招標、分銷渠道和市場，實現保險產品的多元化，包括健康、人壽和財產保險，重點致力提升業績。國際再保險業務和線上平台表現出色，達到了管理層預期。嚴謹的風險管理策略、持續不變地維繫多元化業務模式，已證實行之有效。儘管面對颱風及黑色暴雨情況，亞洲保險並未受到重大天氣事件的顯著影響。保險服務整體表現令人滿意。

亞洲保險的經營支出符合本年度的計劃預算及預測。我們通過改進企業銷售和營銷活動、吸納新的代理、經紀和合作夥伴，贏得了多項招標，以及建立了強大的線上數字渠道，推動了策略性業務增長。此外，我們有效地加強了與保險業和銀行業的合作夥伴關係，同時積極尋求開發更多的業務分銷渠道。

我們致力持續投資於技術、系統改良及網絡安全，加大力度不斷提升及優化我們的業務流程，由此提高運營效率，增強我們尋求新商機、吸引客戶及無縫提升整體客戶體驗的能力。我們利用數碼化轉型及流程優化，在澳門成功過渡至全新核心系統。

我們的保險服務業績較去年顯著增長 40.7%，2025 年亞洲保險核心業務前景展現樂觀。我們的大部分增長亦來自多元化的海外再保險業務。

管理層討論及分析（續）

業務回顧（續）

保險業務（續）

我們的 2024 年業績鞏固了我們作為位居香港保險業的前列，並獲得標準普爾「A」級評級。

以上數據尚未撇除集團內部往來的交易。

通過對產品系列的持續創新，亞洲保險繼續積極為客戶需求和市場動態的未來變化做好準備。考慮到全球和地區經濟的不確定因素可能導致特定市場領域的衰退，我們將繼續將潛在的風險因素主動納入策略規劃。我們致力實現平衡增長，這有賴於我們出色的風險管理和對多元化業務組合的堅定承諾。

在當前競爭激烈和地區經濟波動的大環境下，客戶對成本的敏感度增加以及經濟壓力可能導致業務減少等風險日益突顯。我們將繼續堅持嚴格的承保工作，加強業務結構，確保風險管理實力及其適應性。

結合合資公司夥伴和股東的海外培訓機會及借調，我們致力於員工的持續培訓與發展。此全面策略不僅提升員工留任率，亦為有效的繼任規劃奠定堅實基礎。此外，我們策略性地引入高質素專業人才，為團隊帶來專精技能及多元視角，進一步豐富本機構的營運能力。該等策略舉措確保我們有能力滿足日益變化的客戶需求，並有效駕馭不斷變化的市場環境。

作為香港一般保險業的領導者，亞洲保險預期業務將持續增長，進一步鞏固我們在卓越服務及專業精神方面的崇高聲譽。中央政府為促進珠三角地區的深度融合推出「粵港澳大灣區」計劃，我們已做好準備，充分利用該計劃帶來的潛在機遇。預期這一舉措將為我們的業務拓展創造有利條件，使我們能夠在大灣區內開拓新市場和新合作。

管理層討論及分析 (續)

業務回顧 (續)

保險業務 (續)

2024 年，我們的投資產生已變現和未變現回報。策略性合資公司及聯營公司的貢獻大幅提升了保險業務的表現。銀和再保險有限公司及專業責任保險代理有限公司在此期間展現穩定盈利。相反，香港人壽保險有限公司及安我保險有限公司則錄得較低虧損。

亞洲金融集團持有中國人民人壽保險股份有限公司（「人保壽險」）5%股份，人保壽險為備受尊崇的中國人保集團之子公司，該集團位列《財富》全球 500 強，於 2024 年全球保險 100 強中排名第 7 位。人保壽險於全國擁有龐大的分公司網絡，對其市場滲透及財務穩定性至關重要。

其他投資組合

我們的股票買賣投資主要分配於已開發市場及經挑選新興市場。股票買賣表現來自各類藍籌資產類別，包括價值型股票、投資級固定收益債券和多元化另類投資。所有關鍵股票市場指數均錄得正回報。

全年投資策略以已開發市場為首要重點，尤其是美國、日本及歐洲。下半年，我們策略性地調整投資組合，將資金重新分配至香港及中國內地，此舉於年末市場表現強勁成效顯著。

長期策略持股亦產生穩健股息收益，提升整體投資回報。我們積極管理固定收益投資組合，以應對聯儲局的減息，透過將短期存款轉換為長期債券鎖定較高收益率，逐步提升債券持倉比重。儘管於另類投資的比重相對有限，但對沖基金投資表現突出，錄得雙位數回報。

活躍買賣與策略性持股相結合的平衡策略，已成為我們的關鍵優勢，在確保韌性投資表現的同時，抵禦市場波動及地緣政治挑戰。我們將繼續優化投資組合，以提升風險調整回報，為股東創造可持續價值。

展望 2025 年，隨著美國、歐洲及部分亞洲地區領導層更替，預期投資環境將更趨複雜且波動性加劇。儘管地緣政治緊張局勢仍存，我們對整體投資策略保持審慎樂觀，並將緊貼市場動態，必要時調整策略，為日後增長作好準備。

管理層討論及分析（續）

業務回顧（續）

醫療服務

我們持有康民醫院有限公司（「康民醫院」）4.7%股份的策略投資，是集團最大的上市股份投資。

康民醫院總部位於曼谷，近四十年來一直是全球醫療保健的領導者，每年為來自 190 多個國家的超過 110 萬名患者提供服務。作為東南亞最大的私立醫院之一，該院為第一家獲得全球醫療衛生認證機構卓越獎項的非美國醫院，確保給予外國患者最高品質與安全的服務。康民醫院擁有超過 1,300 名醫生及 4,800 名輔助人員，透過跨領域團隊提供整合照護。該醫院最近擴充了精準醫學部門，提供個人化癌症治療以及來自美國和歐洲的尖端療法。

康民醫院的股價按泰銖計下跌 10.1%，而按港幣計則下跌 10.6%，反映泰銖兌其他主要貨幣貶值。

由於全球對優質、具備地方文化特點的醫療旅遊服務需求不斷增長，該醫院有望在其良好國際聲譽的基礎上實現持續增長。康民醫院約三分之二的收益來自非泰籍患者。

於 2024 年，旅遊業約佔泰國國內生產總值的 10%，並從超過 3,500 萬名外國遊客產生了超過一萬八千億泰銖或約港幣四千一百四十億元的收益。2025 年的前景依然樂觀，顯示此行業將持續增長。

退休金及資產管理

我們的合資公司銀聯控股有限公司再次提供持續穩健的利潤。其全資附屬公司銀聯信託有限公司已成為香港領先的強制性公積金服務供應商之一。其卓越業績、對卓越服務的承諾及創新產品，不斷吸引並留住龐大的客戶群。

自 1992 年起，本集團亦持有 BBL Asset Management Company Limited（「BBLAM」）的 10% 股份，該公司為泰國的一間多元化投資管理公司。作為一間多元化投資服務供應商，BBLAM 提供資產管理、股票、固定收益、專業投資策略、財務規劃和諮詢服務廣泛服務。其專業知識和多元化產品組合使其能在瞬息萬變的市場環境中游刃有餘，確保此項策略性投資能帶來持續穩定的回報。過去數年來，該公司持續宣派良好的股息。

管理層討論及分析（續）

業務回顧（續）

物業發展投資

致力發展上海房地產行業依然是我們資產組合的投資項目，佔總資產的 3.9%。

於 2024 年第一季度，我們就位於嘉定區的旗艦綜合發展項目第四階段進行推廣，我們持有該項目的 27.5% 股份。儘管年中我們的銷售情況一般，但政府的刺激措施及銀行放寬按揭條件有助穩定物業市場及刺激買家興趣，末季銷售情況穩健。我們對此趨勢持續至 2025 年保持樂觀，最後一期已售出 55% 的單位。

所有前期均已售罄，對我們的盈利能力作出重大貢獻。這一成功突顯了我們對創新城市發展的執著及對卓越的追求。

我們位於青浦區的 60,000 平方米綜合發展項目正穩步推進，市場興趣濃厚。我們預期這一良好趨勢將持續至 2025 年。首期銷售包括三座高樓的 270 個單位，我們已售出超過 50% 的單位。

此外，我們於 2024 年 12 月於青浦區購入的 21,000 平方米地塊亦已進入設計階段。

上海房地產市場正呈現初步復甦跡象，我們對購房需求的上升保持審慎樂觀。

價值超過資產總值5%的股票投資

於2024年12月31日，價值超過集團資產總值5%的股票投資有兩項：

控股	股數 (以千股計)	投資成本 (港幣百萬元)	2024年 12月31日 之公平價值 (港幣百萬元)	佔集團 資產總值 (%)	於2024年 已變現和 未變現盈利/ (虧損) (港幣百萬元)	於2024年 所收取之 股息 (港幣百萬元)
人保壽險	1,288,055	1,522	2,930	17.9%	760	18
康民醫院	37,636	533	1,703	10.4%	(203)	42

這兩項投資主要是長線的策略性控股。

管理層討論及分析（續）

對法律法規的遵守

本集團採取積極的措施，確保嚴格遵守營運地區和範疇內所有司法管轄的相關法律規定，並且識別違規的風險。公司投放充足的資源和專業人員，確保對法律法規的遵守，以及與各監管機構維持足夠的協商和溝通。因此，我們相信違規的相關風險是屬於低的。

主要風險及不確定因素

本集團面對多項主要風險，包括信貸、股票價格、保險、利率、流動資金、外匯、市場及營運風險。有關上述主要風險的全面資料及緩解措施將詳列於本集團2024年年報內綜合財務報表附註「財務風險管理目標和政策」。

持份者

亞洲金融集團明白並重視在營運當中，與僱員、客戶、供應商、投資者、監管機構、社區成員等維持良好關係的重要性，而其他持份者所為也可對公司的表現和價值構成影響。

僱員

本公司認為，一支技術精湛、積極進取的員工隊伍對實現公司目標至關重要。因此，我們的人力資源政策強調通過有效的培訓計劃、評估及獎賞措施，培養、認可及獎勵高績效的員工。我們對吸引優秀及合資格人才的能力充滿信心，並相信依賴關鍵人員的相關風險是可控的。

客戶

本公司的主要客戶為所有的保單持有人。卓越的客戶服務及多樣化的產品是我們能夠維持承保業務盈利能力的關鍵。我們應對相關風險的措施包括擴闊客戶基礎、避免過於倚賴少數核心客戶。

股東

本公司致力於為股東創造價值，此乃我們運營及投資活動各個方面不可或缺的目標。

管理層討論及分析（續）

僱員及薪酬政策

於2024年12月31日，本集團之僱員總人數為374人（2023年12月31日：352人）。僱員薪酬由個人表現、經驗水平及行業慣例釐定。僱員薪酬包括薪金及按本集團之業績及各僱員之表現而釐定之酌情花紅。年內並無實施購股權計劃。本集團向全體工作人員提供全面的醫療及退休福利。此外，本集團僱員亦可參加一系列培訓及入職指導課程。

本集團的薪酬政策由本公司薪酬委員會制定及建議予董事會批准。薪酬委員會之職責亦包括審閱及批准管理層提出的僱員薪酬建議，並就本集團對調整董事、高級管理人員及僱員的薪酬待遇向董事會提出建議。

股東週年大會

本公司將於2025年5月28日（星期三）舉行股東週年大會（「股東週年大會」）。股東週年大會通告將於2025年4月17日（星期四）或前後登載及寄發予股東。

末期股息

董事會議決向股東建議派發末期股息每股港幣9.0仙（2023年：港幣5.0仙），連同中期股息每股港幣5.5仙（2023年：港幣4.0仙），截至2024年12月31日止年度之全年股息合計每股港幣14.5仙（2023年：港幣9.0仙）。該項建議之末期股息將以現金派發予於2025年6月6日（星期五）名列在本公司股東名冊內之股東，而有關股息單將於2025年6月16日（星期一）或前後寄發予股東。

暫停辦理股份過戶登記

本公司將於下列期間暫停辦理股份過戶登記手續：

(a) 為確定股東有權出席股東週年大會並於會上投票：

截止辦理股份過戶	2025年5月22日下午4時30分
暫停辦理股份過戶登記日期（首尾兩天包括在內）	2025年5月23日至2025年5月28日
記錄日期	2025年5月28日
股東週年大會	2025年5月28日

(b) 為確定股東享有建議之末期股息：

末期股息除息日期	2025年6月2日
截止辦理股份過戶	2025年6月3日下午4時30分
暫停辦理股份過戶登記日期（首尾兩天包括在內）	2025年6月4日至2025年6月6日
末期股息記錄日期	2025年6月6日

所有過戶文件連同有關股票，須於上述指定時間內，送達本公司在香港之股份過戶登記分處，即香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東 183 號合和中心 17 樓 1712 至 1716 室，辦理股份過戶登記手續。

購買、出售或贖回本公司之股份

於截至 2024 年 12 月 31 日止年度內，本公司之一間附屬公司於香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）以購買價總額約為港幣 16,265,000 元（不包括費用）購回合共 4,412,000 股本公司之普通股股份，全部由保留溢利支付。該等已購回之股份已於本年度內及本年度結束日後註銷。於本年度內在聯交所購回之普通股股份詳情如下：

購回月份	購回普通股 股份數目	每股股份		購買價總額 (不包括費用) 港幣千元
		最高購買價 港幣	最低購買價 港幣	
2024 年 3 月	116,000	3.38	3.30	387
2024 年 4 月	672,000	3.40	3.30	2,278
2024 年 5 月	176,000	3.65	3.40	617
2024 年 6 月	58,000	3.70	3.50	211
2024 年 7 月	84,000	3.70	3.60	307
2024 年 8 月	108,000	3.75	3.50	404
2024 年 9 月	918,000	3.83	3.48	3,326
2024 年 10 月	552,000	3.95	3.75	2,151
2024 年 11 月	1,628,000	3.95	3.73	6,195
2024 年 12 月	100,000	3.95	3.81	389
	<u>4,412,000</u>			<u>16,265</u>

鑑於上述股份購回，本公司之已發行股本因此已按上述購回股份於本年度內及本年度結束日後註銷時按其面值減少。於本公告日期，本公司之已發行股份數目為 924,650,000 股。

於本年度內及本年度結束日後購買的本公司股份乃由董事根據於 2023 年及 2024 年舉行的股東週年大會上獲得股東授權而生效。董事認為上述股份購回乃符合本公司及其股東之最佳利益，並可提高本公司之每股資產淨值及／或每股盈利。

除上文所披露者外，本公司或其任何附屬公司於截至 2024 年 12 月 31 日止年度內及至本公告日期概無購買、出售或贖回任何本公司之股份。

企業管治守則

於截至 2024 年 12 月 31 日止整個年度內，本公司均一直應用《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》附錄 C1 所載之《企業管治守則》（「企業管治守則」）為原則並已遵守所有適用之守則條文，但與企業管治守則 C.2.1 的偏離除外，該守則規定（其中包括）主席與行政總裁的角色應分開且不應由同一個人擔任，以及主席與行政總裁之間的職責分工應明確確立並以書面形式列出。

本公司已委任一位總裁以代替行政總裁。本公司主席與總裁之間的職責分工已明確確立，並以書面形式載列。在本公司已故主席陳有慶博士去世前，主席與總裁的角色一直是分開的。陳智思先生（「陳智思先生」）自 2022 年 4 月 20 日起獲委任為主席，自此同時出任本公司主席兼總裁。

董事會認為，該等偏離不會損害權力與授權的平衡，因為由經驗豐富和高素質人士組成的董事會的運作及管治確保了這種平衡。本公司已制定了政策和指引，訂明各項授權，而內部審計會檢查本公司是否已遵守這些政策和指引。此外，重要決策須經董事會審批，而董事會除執行董事外，還包括非執行董事和獨立非執行董事，他們可協助制衡主席兼總裁權力的行使。

在允許這兩個職位由同一人擔任時，董事會認為這兩個職位都需要對本集團的業務有深入的了解和豐富的經驗。基於陳智思先生的經驗和資歷，董事會相信，將兩個職位授予陳智思先生將繼續為本集團提供穩定和一致的領導，並繼續允許有效和高效的規劃和實施長期的業務戰略，並有利於公司和其股東的利益。董事會將不時檢討架構，並在出現適當情況時進行調整。

業績審閱

本公司審核委員會已會見本公司之核數師安永會計師事務所，並已審閱及經與核數師協定同意本集團截至 2024 年 12 月 31 日止年度之業績。

全年業績及年報的公佈

本業績公告在本公司網站 www.afh.hk 及香港交易所披露易網站 www.hkexnews.hk 上登載。2024 年年報將於 2025 年 4 月 17 日（星期四）或前後登載於該等網站，供股東閱覽。

承董事會命
亞洲金融集團（控股）有限公司
主席兼總裁
陳智思

香港，2025 年 3 月 26 日

於本公告日期，本公司之執行董事為陳智思先生（主席兼總裁）、陳智文先生、王覺豪先生；非執行董事為川內雄次先生、建守進先生；以及獨立非執行董事為歐陽杞浚先生、顏文玲女士及李律仁先生。

* 僅供識別