



亞洲金融集團(控股)有限公司

ASIA FINANCIAL HOLDINGS LIMITED

在百慕達註冊成立之有限公司

(股份代號：662)

中期報告

截至2026年6月30日止六個月

	頁次
公司資料	2
主席報告	3
管理層討論及分析	5
中期業績摘要	10
簡明綜合損益表（未經審核）	11
簡明綜合全面收益表（未經審核）	13
簡明綜合財務狀況表（未經審核）	14
簡明綜合權益變動表（未經審核）	15
簡明綜合現金流量表（未經審核）	17
中期財務報表附註（未經審核）	19
補充財務資料	35
其他資料	39

董事會

執行董事

陳智思 (主席兼總裁)
陳智文
王覺豪

非執行董事

森戶哲也
日吉佑介

獨立非執行董事

歐陽杞浚
顏文玲
李律仁

審核委員會

顏文玲 (主席)
歐陽杞浚
李律仁

合規委員會

歐陽杞浚 (主席)
顏文玲
李律仁
陳智思
陳智文

薪酬委員會

李律仁 (主席)
歐陽杞浚
顏文玲
陳智思
王覺豪

提名委員會

歐陽杞浚 (主席)
顏文玲
李律仁
陳智思
王覺豪

風險委員會

李律仁 (主席)
歐陽杞浚
顏文玲
陳智思
王覺豪

公司秘書

蔣月華

核數師

安永會計師事務所
執業會計師
註冊公眾利益實體核數師

註冊辦事處

Richmond House
12 Par-la-Ville Road
Hamilton HM 08
Bermuda

總辦事處及主要營業地點

香港中環
德輔道中19號
環球大廈16樓
電話 : (852) 3606 9200
傳真 : (852) 2869 1609
網址 : www.afh.hk
電郵 : contactus@afh.hk

主要股份過戶登記處

Conyers Corporate Services (Bermuda) Limited
Richmond House
12 Par-la-Ville Road
Hamilton HM 08
Bermuda

股份過戶登記分處

香港中央證券登記有限公司
香港灣仔皇后大道東183號
合和中心17樓1712至1716室

主要往來銀行

Bangkok Bank Public Company Limited
恒生銀行有限公司
大眾銀行(香港)有限公司
上海商業銀行有限公司

法律顧問

康德明律師事務所
的近律師行
何耀棟律師事務所
胡百全律師事務所

股份上市

香港聯合交易所有限公司主板
股份代號 : 662



亞洲金融集團（控股）有限公司（「亞洲金融集團」、「本集團」或「本公司」）2026年上半年錄得股東應佔溢利港幣六億六千五百九十萬元，較去年同期上升57.3%。

本集團2026年上半年的業績反映了保險業務表現持續強勁、投資組合管理嚴謹有序，以及合資公司及聯營公司的貢獻維持穩定。在保險業務方面，受惠於有利的人口結構趨勢以及市場對醫療與退休保障需求日增，推動業務持續成長。

期內，本集團其中一家合資公司獲批出新的壽險牌照，得以支援指定的有效保單組合，為香港的長期保單提供有序的管理方案。配合我們的健康、醫療及數碼化服務方案，此舉強化了本集團在保障及退休市場的地位，並拓寬了其經常性收入基礎。

今年上半年，全球環境持續充滿不確定性，在地緣政治緊張局勢、中東地區衝突、利率預期變化與及市場持續波動均對投資氣氛造成影響。儘管若干股票市場依然強勢，但因應估值憂慮和通脹風險，以及外圍環境前景不明朗，我們的立場更為審慎。趁市場環境有利時我們適時鎖定了部份收益，適度控制於高波動性股票市場的風險部份，同時增持優質固定收益資產，以強化經常性收入及提高投資組合韌性。相關部署不僅保障了期內已取得的成果，亦為未來因應市場環境變化及把握不同資產類別的投資機遇，提供更大的資本調配靈活性。

本集團亦受惠於其醫療保健、退休金、資產管理及房地產權益等多元化業務，在不同的市場週期中提供了額外的穩定性，可以跟核心保險業務相輔相成。

董事會亦讚揚香港保險業界在大埔火災事故迅速採取聯合行動為受影響保單持有人加快理賠服務的團結協作精神。從重大事故及極端天氣事件中汲取的經驗，推動亞洲保險不斷優化風險意識、安全標準及預防措施，進一步落實本集團負責任承保、良好企業管治以及適時支援客戶的服務承諾。

展望2026年下半年，我們預期經營環境仍將充滿挑戰，但市場機遇依然存在。隨著本集團於上半年採取相關措施後，流動資金狀況進一步增強，投資組合亦已經重新平衡，未來將繼續秉持審慎經營方針，著重多元化配置及流動性管理，同時致力推動保險及相關業務的穩定盈利增長，持續為股東締造長期價值。

經濟背景

2026年上半年，全球經濟持續擴張，儘管增長步伐溫和，經濟前景愈趨複雜。國際貨幣基金組織2026年7月發佈的《世界經濟展望》預測，2026年全球經濟增長維持穩定大約在3.0%，2025年為3.5%。然而，新一輪通脹壓力加上地緣政治衝突相關的風險將導致經濟環境更具挑戰性。

受到這些相互競爭的力量影響，2026年上半年全球股票市場表現明顯分化。與去年同期相比，道瓊斯工業平均指數上升8.9%，日本日經225指數大幅飆升39.2%，MSCI歐洲指數上升8.8%，而恆生指數下跌10.7%，恆生中國企業（H股）指數下跌15.2%。資金流向明顯偏重於已開發市場，其中科技及半導體股份佔比較大，對人工智能領域的熱潮以及全球超大規模平台的巨額資本開支提供了強勁的推動力。

經濟背景（續）

地緣政治局勢發展，尤其是中東地區衝突，顯著改變了市場的風險格局。而其中一個市場不確定性因素仍然是主要經濟體的貨幣政策走向。先前對短期減息的預期已大致消退，目前市場普遍預測美國及其他主要經濟體的政策利率將在較長時間內維持高位。

中國經濟預計將持續實現相對穩健的增長，表現有望優於許多已開發經濟體。受惠於具針對性的政策推動創新科技、綠色能源發展和提升關鍵技術自主能力等。然而，結構性不利因素，包括房地產市場疲軟、謹慎的消費者情緒以及勞動市場壓力，或許會減慢擴張步伐。即使以政策支持高價值產業，但預料短期內各行業的增長情況仍將參差不齊。

香港經濟在2026年初錄得穩健的整體增長，第一季度實際本地生產總值按年增長5.9%，增長因素全賴外部需求、旅客流量改善和投資活動增加，包括人工智能及科技行業。香港資本市場保持活躍，首次公開招股活動表現強勁，資產及財富管理業務持續吸引資金流入，鞏固了香港作為國際金融中心及粵港澳大灣區重要門戶的地位。然而，經濟復甦進程仍存在不均衡現象，部分零售和房地產行業仍然面臨壓力，整體商業和消費者情緒繼續審慎。此外，能源價格高企和中東緊張局勢潛在的溢出效應，均可能對市場表現構成下行風險。

在美國、歐洲和亞洲市場，關稅政策調整、各項政策措施的推出、以及不斷發展的技術和貿易關係正在重塑資金流向和行業機遇。在增長不穩定、政策持續變化以及科技相關行業市場領導地位高度集中的環境下，本集團將繼續審慎管理風險，在資本配置及投資組合策略上保持靈活性，耐心部署資金於估值合理且基本條件穩健的投資機會。

管理層的方針和展望

本集團管理層的方針繼續強調穩定性、多元化及流動性，在面對不斷變化的宏觀經濟及市場環境時刻保持靈活應變能力。在2026年上半年，此舉意味著本集團在審慎管理風險的同時維持著靈活性，隨時抓緊湧現的機遇。

本集團的長期策略繼續以其核心保險及保障業務為中心，並輔以醫療保健、退休金、資產管理及房地產項目作為互補性業務。這些業務的協同效應使本集團能夠受惠於人口老齡化、醫療保健需求上升及區域內退休解決方案持續發展等結構性趨勢。

在此背景下，投資組合仍是重要的收入來源及重點的多元化部署，與本集團保險及相關業務所產生的穩定盈利相輔相成。經上半年調整後，目前投資組合在股票及優質固定收益之間更為平衡，並採取具選擇性及嚴謹的風險管理方針。管理層將繼續以審慎的方式配置資本，專注於與本集團長期主題及核心能力一致的領域。

主席兼總裁
陳智思

香港，2026年8月26日

業務回顧

保險業務

2026年上半年，本集團全資附屬機構亞洲保險有限公司（「亞洲保險」）表現穩健，錄得溢利港幣四億三千三百九十萬元，在複雜的經營環境中維持強勁的資本狀況。期內本集團秉持審慎的執行策略和選擇性增長的原則，持續專注維持資產負債表的實力與質素。

2026年上半年的保險收益較2025年同期增加5.6%。保險服務業績上升29.9%，而營運費用有所增加，反映於資金持續投放了在人才、系統及業務發展方面。

期內的一項重要發展為本集團參與的一家合資公司成功獲批新的人壽保險牌照，從而建立了專門的業務平台為正清償債務和有效業務組合提供專業管理支援。該平台為原保單持有人已不再視為策略重點的長期保單組合提供專屬管理工具，為有意在香港逐步處置規模較小或歷史遺留業務的人壽保險公司提供有效的承辦方案，同時確保保單持有人的權益及服務得以繼續。該平台以人工智能核心系統為基礎由內部團隊研發，支援高效的行政管理，並可應用於第三方管理保單檔案，此舉配合香港保險業監管局更廣泛的人工智能及保險科技發展議程。

亞洲保險在其一般保險業務的主線內維持均衡組合（包括財產險、責任險、健康險及特殊風險等業務），並繼續採取審慎的承保策略。公司會優先拓展風險調整後回報良好的業務，並準備當保費訂價或承保條件未達既定標準時，寧可放棄該等業務量也不降低要求。管理層報告指出，香港的市場環境仍然極具競爭性，而亞太地區穩健的海外再保險合作關係則持續為公司提供風險分散及業務多元化的優勢。健康及醫療保障解決方案仍為公司的優先策略發展範疇，尤其針對人口老齡化趨勢下的客群，以及因積極參與粵港澳大灣區（「大灣區」）互聯互通發展而往來日益頻繁的客戶。依託夥伴合作關係及地域間成本差異優勢，有助於本公司提供兼具可負擔性及可持續性的保障服務方案。

分銷渠道維持高度多元化，涵蓋經紀、代理、銀行及科技平台。亞洲保險及其數碼業務分支安我保險有限公司（「安我」）以互補方式運作，結合專業承保經驗與先進科技帶來了高效服務能力。亞洲保險專注於提供廣泛的商業保險解決方案，而安我則以持有香港首個虛擬一般保險牌照為經營據點，提供全面線上解決方案服務，並透過內部技術團隊按合作夥伴的需求迅速開發出專屬平台。強強聯手助力本集團把握在數碼化客戶流程及自動化至關重要的市場所湧現的商機，進而延伸傳統與數碼渠道的市場滲透率。

亞洲保險在上半年繼續將提升營運效率及管控開支列為管理重點，通過精簡業務流程、加強數碼化工作流程及運用數據分析，提升服務回應速度和決策效益。該等措施配合審慎的成本管理策略，有助減輕主要分部業務因價格競爭導致的保費定價壓力和理賠波動帶來的影響。

在風險及理賠管理方面，亞洲保險繼續專注於提供適時的客戶支持及維持穩健的企業管治。從過往應對極端天氣及重大事故中累積的經驗，持續作為亞洲保險加強風險管理、提升安全標準及制定預防措施的重要依據。

人才發展與企業文化一直是本集團策略的重要基石，亞洲保險持續投放資源培育年輕專才及推行培訓生計劃，組合了一支約三分之一員工年齡為34歲以下、新晉與資深員工結構均衡的工作團隊。員工透過系統化培訓、跨部門輪崗機會及海外交流體驗等得以提升專業能力，藉此支持人才發展、員工留任及繼任規劃。

業務回顧（續）

保險業務（續）

亞洲保險於期內維持不變，繼續獲得授予標準普爾A級信貸評級。資本狀況及主要償付能力指標與2025年上半年所報告者及其後披露的資料大致相符，支持本集團業務在實現穩健成長及在不斷變化的監管要求下都能達到合規。

本集團擁有中國人民人壽保險股份有限公司5%的股權，其為中國人保集團旗下的主要人壽保險業務平台。中國人保集團名列《財富》世界500強企業，在中國內地保險界具領導地位並且業務網絡覆蓋全國，其發展策略一向專注於提供長期保障及退休規劃解決方案。

亞洲保險憑藉其多元化業務模式、配備人工智能業務管理平台、區域性健康及醫療服務產品，以及穩健的風險管理文化，以審慎樂觀的態度步入2026年下半年，繼續致力為持份者創造可持續的長期價值。

上述所有數據尚未撇除集團內部間之交易。

投資組合

本集團的股票買賣投資業務於2026年上半年維持盈利，惟相較去年同期，整體投資部署取向更為趨於防禦性。因應環球股市的風險回報格局出現轉變，本集團據此重新調整投資組合。本集團已減持包括日本、歐洲及若干亞洲市場的股市持倉以鎖定收益，並將部份變現所得轉投至優質固定收益證券，以強化投資組合的回報表現。與此同時，本集團維持對美國、香港及中國等核心市場的持倉，該等地區市場的估值及基本因素仍然具備支撐力。此策略在中國市場成效尤為明顯，本集團的股票持倉表現跑贏MSCI中國指數整體表現，充分反映嚴謹和精選投資策略所創造的價值。

於股票投資組合內，本集團將配置重心由波動性較高的科技及人工智能概念股，轉移至金融、醫療保健及工業等具穩健現金流及盈利基礎的優質企業股份。此項策略調整，加上增加固定收益資產的配置，有助提升投資組合的防禦力，同時讓本集團能夠有選擇性地參與具長遠增長潛力的結構性投資主題。展望下半年，管理層預期將繼續積極調整股票持倉比重，準備就緒，當估值、基本因素及政策訊號顯示機會有所改善時，適時增持相關倉位把握投資機遇。

另類投資繼續發揮分散投資風險的重要作用。期內，集團減持部份對沖基金持倉來變現收益、加強流動資金管理，並維持靈活性策略以應對不斷變化的市場環境。

醫療服務

我們持有康民醫院有限公司（「康民醫院」）4.8%股權，仍然是本集團的優質策略性持股，建基於其卓越的品牌價值、領先業界的醫療服務實力，以及在區域醫療旅遊市場穩固的市場地位。

於2026年上半年，康民醫院的股價已從去年同期的低位強勢反彈，按泰銖計值反彈19.4%，按港元計值則回升14.5%。這次復甦勢頭，配合穩健的盈利增長以及來自國際患者（尤其是來自中東地區）的強勁需求，進一步鞏固本集團對此項投資的長期發展前景充滿信心。



業務回顧（續）

醫療服務（續）

區域醫療市場的競爭環境依然激烈，康民醫院持續投放資源提升服務質素、深化臨床專業能力及擴充服務容量，包括其計劃中的布吉設施項目，預期將於2027年下半年開始為患者提供服務。本集團認為上述發展令人鼓舞，並相信將進一步強化康民醫院於高端醫療服務界的市場地位。

亞洲金融集團繼續視康民醫院為一項核心的長期投資項目，原因在於人口老齡化趨勢對優質醫療服務需求日增，以及其在區域內跨境醫療服務業始終保持著領先優勢。在本集團整體投資組合中，康民醫院既帶來醫療保健服務行業結構性增長的有利商機，亦對本集團盈利和股東價值作出可觀貢獻。

退休金及資產管理

我們的合資公司銀聯控股有限公司（「銀聯控股」），透過其全資附屬公司銀聯信託有限公司（「銀聯信託」）— 香港強制性公積金服務業的領先供應商，持續為本集團帶來穩健且可預期的盈利貢獻。於2026年上半年，銀聯信託於競爭激烈的市場環境中保持其強勢地位，致力支援計劃成員及僱主，同時不斷提升數碼化功能及服務質素。整體表現大致符合預期，並進一步印證銀聯控股是本集團投資組合中較低波動性卻具盈利增值效益的業務支柱。

本集團繼續持有於BBL Asset Management Company Limited（「BBLAM」）10%的股權。作為泰國領先的資產管理公司之一，BBLAM是本集團一項重要的長期策略性投資，持續帶來經常性股息收入。

整體而言，本集團的退休金及資產管理業務的投資權益帶來多元化效益和穩定的收入來源。該等業務與本集團的保險及投資業務相輔相成，同時支撐本集團緊扣退休規劃、儲蓄及財富管理長遠發展趨勢的策略。

物業

本集團一直堅定積極參與上海房地產市場的發展，相關物業項目佔本集團資產總值約3.8%。於2026年上半年，中國內地房地產市況依然充滿挑戰，隨著消費者情緒趨於謹慎、收入增長放緩及買家置業決策時間延長等等，持續拖累住宅物業銷售表現。雖然上海市政府推出多項支持措施有助維持市場基本穩定，然而，住宅物業供應增加導致市場競爭更趨加劇，並且各地區及各類買家群體的復甦步伐存在不均衡。

本集團持有27.5%權益位於青浦區的60,000平方米綜合用途地產發展項目，期內銷售活動依然低迷。為應對當前市況，本集團正著手檢討定價策略及整體市場定位，以配合市場需求和買家偏好的變化。建築工程正在有序推進，本集團將繼續審慎執行確保優質交付。

本集團於青浦區另一幅佔地約21,000平方米的項目工程亦進展順利，目前在進行規劃及設計檢討，以靈活調整單位組合及產品定位配合持續變化的市場需求。本集團將繼續因應市況，審慎評估項目分期開發安排及推售時機。

業務回顧（續）

物業（續）

儘管如此，本集團的物業業務於期內仍錄得盈利。於當前市場環境下，本集團於項目推售、資本配置及銷售規劃方面秉持審慎穩健的方針，但預期下半年貢獻將維持在有限水平，本集團會繼續順應市場狀況審慎管理發展活動。

價值超過資產總值5%的股票投資

於2026年6月30日，價值超過本集團資產總值5%的股票投資有兩項：

控股	股數 (以千股計)	投資成本 (港幣百萬元)	於2026年 6月30日 之公平價值 (港幣百萬元)	佔集團 資產總值 (%)	截至2026年 6月30日已變現 和未變現 盈利／（虧損） (港幣百萬元)	截至2026年 6月30日 所收取之股息 (港幣百萬元)
人保壽險	1,288,055	1,522	3,394	17.9%	(746)	—
康民醫院	38,318	561	1,701	9.0%	215	83

這兩項投資主要是長線的策略性控股。

資本架構

本集團以營運活動產生之資金來應付其營運資金需求。

流動資金、財務資源及資本負債率

於2026年6月30日，本集團之現金及銀行結餘為港幣2,629,423,000元（2025年12月31日：港幣2,883,733,000元）。

於2026年6月30日及2025年12月31日，本集團並無銀行貸款。

於2026年6月30日，本集團並無流動負債淨額，因此毋須計算資本負債率。資本負債率之計算乃以流動負債淨額除以資本總額加流動負債淨額。流動負債淨額包括保險合約負債的流動部份、應付一間合資公司及聯營公司款項及其他負債，減去現金及銀行結餘，以及通過損益以反映公平價值之金融資產。資本為本公司股東應佔權益部份。

本集團之流動資金狀況維持穩健，有充足的財務資源以應付其承擔及營運需求。

資產之抵押

於2026年6月30日，亞洲保險有限公司（「亞洲保險」）經已將賬面價值為港幣171,258,000元（2025年12月31日：港幣153,448,000元）的資產以分出公司為受益方提供抵押，作為確保亞洲保險對該分出公司履行其根據若干財務損失再保險合約所承擔責任的保證。

或然負債

於2026年6月30日，本集團並無重大之或然負債。

僱員及薪酬政策

於2026年6月30日，本集團之僱員總人數為391人（2025年12月31日：393人）。僱員薪酬乃根據個人表現、經驗水平及行業慣例而釐定。僱員薪酬包括薪金及按本集團之業績及各僱員之表現而釐定之酌情花紅。期內並無實施任何購股權計劃。本集團向全體員工提供全面的醫療及退休福利。此外，本集團亦向員工提供多項培訓及入職指導課程。

本集團的薪酬政策由本公司薪酬委員會制定及建議予董事會批准。薪酬委員會之職責亦包括審閱及批准管理層的薪酬建議，並就本集團對調整董事、高級管理人員及僱員的薪酬待遇方案調整向董事會提出建議。

亞洲金融集團（控股）有限公司（「本公司」）董事會（「董事會」）欣然宣佈本公司及其附屬公司（「本集團」）截至2026年6月30日止六個月之未經審核中期業績如下：

（百分率變動均屬本年與上年同期的差別）

本公司股東應佔溢利：	港幣六億六千五百九十萬元	+57.3%
每股盈利：	港幣七十二點一仙	+57.4%
每股中期股息：	港幣七仙	+7.7%

審閱中期財務報表

本公司審核委員會已審閱本集團截至2026年6月30日止六個月之未經審核簡明綜合中期財務報表並建議董事會批准。

中期股息

董事會議決宣佈於2026年10月8日（星期四）或前後，以現金派發截至2026年6月30日止六個月之中期股息每股普通股港幣7.0仙（2025年：港幣6.5仙）予於2026年9月30日（星期三）名列本公司股東名冊上之股東。

暫停辦理股份過戶登記

本公司將由2026年9月28日（星期一）至2026年9月30日（星期三）（包括首尾兩天在內）暫停辦理股份過戶登記手續，在該期間內將不會就任何股份轉讓辦理登記。為確保享有中期股息資格，所有過戶文件連同有關股票，須於2026年9月25日（星期五）下午4時30分前，送達本公司在香港之股份過戶登記分處，即香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712至1716室，辦理登記手續。



簡明綜合損益表（未經審核）

截至2026年6月30日止六個月

	附註	截至6月30日止六個月 2026年 港幣千元	2025年 港幣千元
保險收益	3	1,531,915	1,451,755
保險服務費用		(1,064,220)	(1,189,545)
持有再保險合約之保險費用淨額		(258,237)	(101,140)
保險服務業績		209,458	161,070
已發出保險合約之財務費用		(25,450)	(104,282)
持有再保險合約之財務收入		480	53,156
保險經營業績		184,488	109,944
股息收入		173,974	108,312
投資之已變現盈利		26,031	30,317
投資之未變現盈利		280,042	148,029
利息收入		80,027	81,584
其他收入及虧損淨額		1,061	18,686
		745,623	496,872
經營支出	4	(91,096)	(84,621)
財務費用		(144)	(71)
		654,383	412,180
所佔合資公司損益		12,900	40,347
所佔聯營公司損益		48,138	14,410
除稅前溢利	5	715,421	466,937

.....續



簡明綜合損益表（未經審核）

截至2026年6月30日止六個月

	附註	截至6月30日止六個月 2026年 港幣千元	2025年 港幣千元
除稅前溢利	5	715,421	466,937
利得稅支出	6	(49,530)	(43,586)
期內溢利		665,891	423,351
所佔：			
本公司股東		665,891	423,351
中期股息	7	64,690	60,069
每股中期股息	7	7.0港仙	6.5港仙
本公司普通股股東應佔每股盈利	8		
基本及攤薄			
—按期內溢利		72.1港仙	45.8港仙



簡明綜合全面收益表（未經審核）

截至2026年6月30日止六個月

	附註	截至6月30日止六個月 2026年 港幣千元	2025年 港幣千元
期內溢利		665,891	423,351
其他全面收益			
於隨後期間可能重新分類至損益的其他全面收益：			
所佔聯營公司之其他全面收益		1,602	18,923
境外業務匯兌折算差額		2,791	3,509
於隨後期間可能重新分類至損益的其他全面收益淨額		4,393	22,432
於隨後期間將不會重新分類至損益的其他全面收益：			
指定為通過其他全面收益以反映公平價值之股本投資：			
公平價值變動	10	(524,297)	(289,448)
利得稅影響		67,562	(7,386)
於隨後期間將不會重新分類至損益的其他全面收益淨額		(456,735)	(296,834)
期內除稅後其他全面收益		(452,342)	(274,402)
期內全面收益總額		213,549	148,949
所佔：			
本公司股東		213,549	148,949

簡明綜合財務狀況表（未經審核）

2026年6月30日

	附註	2026年 6月30日 港幣千元	2025年 12月31日 港幣千元
資產			
物業、廠房及設備		186,232	184,180
投資物業		148,640	158,640
於合資公司之權益		437,532	437,895
應收一間合資公司款項		1,280	441
於聯營公司之權益		952,532	907,449
應收聯營公司款項		240,995	240,376
按攤銷成本列賬並持作收取的債務證券	9	1,789,998	1,760,917
指定為通過其他全面收益以反映公平價值之股本投資	10	6,145,864	6,666,361
抵押存款	13	413,481	349,715
其他資產	11	362,378	261,085
通過損益以反映公平價值之金融資產	12	3,879,312	3,540,282
分保合約資產		1,792,463	1,872,570
現金及銀行結餘	13	2,629,423	2,883,733
資產總值		18,980,130	19,263,644
權益及負債			
本公司股東應佔權益			
已發行股本		924,142	924,142
儲備		12,742,843	12,594,082
擬派股息		64,690	147,863
權益總額		13,731,675	13,666,087
負債			
保險合約負債		4,558,551	4,622,134
應付一間合資公司款項		38	38
應付聯營公司款項		4,222	4,222
其他負債		320,777	460,961
應付稅項		75,679	158,552
遞延稅項負債		289,188	351,650
負債總額		5,248,455	5,597,557
權益及負債總額		18,980,130	19,263,644



簡明綜合權益變動表（未經審核）

截至2026年6月30日止六個月

	本公司股東所佔													
	已發行股本 港幣千元	庫存股份 港幣千元	股份溢價 港幣千元	以股份為 基準儲備 港幣千元	或然儲備 港幣千元	公平價值 儲備 港幣千元	資產 重估儲備 港幣千元	匯兌儲備 港幣千元	法定儲備 港幣千元	資本儲備 港幣千元	資本 贖回儲備 港幣千元	保留溢利 港幣千元	撥派股息 港幣千元	總計 港幣千元
於2026年1月1日	924,142	-	560,531	10,723	211,792	3,872,817	141,570	(96,579)	2,427	513,240	133,879	7,243,682	147,863	13,666,087
期內溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	665,891	-	665,891
期內其他全面收益：														
通過其他全面收益以公平價值計量的														
股本投資的公平價值變動（除稅後）	-	-	-	-	-	(456,735)	-	-	-	-	-	-	-	(456,735)
所佔聯營公司之其他全面收益	-	-	-	-	-	(237)	-	1,839	-	-	-	-	-	1,602
境外業務匯兌折算差額	-	-	-	-	-	-	-	2,791	-	-	-	-	-	2,791
期內全面收益總額	-	-	-	-	-	(456,972)	-	4,630	-	-	-	665,891	-	213,549
2025年已宣派末期股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(147,863)	(147,863)
撥派2026年中期股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(64,680)	64,680	-
轉撥至或然儲備	-	-	-	-	24,162	-	-	-	-	-	-	(24,162)	-	-
由或然儲備劃出	-	-	-	-	(9,704)	-	-	-	-	-	-	9,704	-	(98)
所佔一間合資公司以股份為基準儲備	-	-	-	(98)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(98)
所佔一間合資公司或然儲備之變動	-	-	-	-	889	-	-	-	-	-	-	(889)	-	-
於2026年6月30日	924,142	-*	560,531*	10,625*	227,139*	3,415,845*	141,570*	(91,949)*	2,427*	513,240*	133,879*	7,829,536*	64,680	13,731,675

* 該等儲備賬包括未經審核之簡明綜合財務狀況表內綜合儲備港幣12,742,843,000元（2025年12月31日：港幣12,594,082,000元）。

.....續



簡明綜合權益變動表（未經審核）

截至2026年6月30日止六個月

	本公司股東所佔												
	已發行股本 港幣千元	庫存股份 港幣千元	股份溢價 港幣千元	以股份為基準儲備 港幣千元	或然儲備 港幣千元	公平價值儲備 港幣千元	資產重估儲備 港幣千元	匯兌儲備 港幣千元	法定儲備 港幣千元	資本儲備 港幣千元	贖回儲備 港幣千元	撥派股息 港幣千元	總計 港幣千元
於2025年1月1日	924,750	(390)	560,531	10,551	175,713	2,813,822	141,570	(117,810)	2,427	513,240	133,271	83,219	11,677,999
期內溢利	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	423,351
通過其他全面收益以公平價值計量的股本投資的公平價值變動（除稅後）	-	-	-	-	-	(296,834)	-	-	-	-	-	-	(296,834)
所佔聯營公司之其他全面收益	-	-	-	-	-	86	-	18,837	-	-	-	-	18,923
境外業務匯兌折算差額	-	-	-	-	-	-	-	3,509	-	-	-	-	3,509
期內全面收益總額	-	-	-	-	-	(296,748)	-	22,346	-	-	-	-	148,949
2024年已宣派末期股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(83,219)	(83,194)
撥派2025年中期股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	60,069	-
購回股份	(380)	(524)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,136)	(2,040)
轉撥至資本贖回儲備	-	-	-	-	-	-	-	-	-	380	-	-	-
轉撥至或然儲備	-	-	-	-	24,736	-	-	-	-	-	-	-	-
由或然儲備轉出	-	-	-	-	(7,694)	-	-	-	-	-	-	7,694	-
所佔一間合資公司以股份為基準儲備	-	-	-	59	-	-	-	-	-	-	-	-	59
於2025年6月30日	924,370	(914)	560,531	10,610	192,755	2,517,074	141,570	(95,464)	2,427	513,240	133,651	60,069	11,741,773



簡明綜合現金流量表（未經審核）

截至2026年6月30日止六個月

	截至6月30日止六個月	
	2026年 港幣千元	2025年 港幣千元
經營業務之現金流量		
除稅前溢利	715,421	466,937
經作出下列調整：		
利息收入	(80,027)	(81,584)
財務費用	144	71
投資所得股息收入	(173,974)	(108,312)
於一間聯營公司權益變動之盈利	—	(3,861)
於一間合資公司權益變動之虧損	2,465	—
贖回／收回按攤銷成本列賬並持作收取的債務證券虧損	—	52
折舊	10,023	7,834
預期信用損失之變動		
— 按攤銷成本列賬並持作收取的債務證券	(11)	(230)
於一項投資物業之公平價值變動	10,000	8,000
撇銷物業、廠房及設備項目之虧損	59	12
所佔合資公司損益	(12,900)	(40,347)
所佔聯營公司損益	(48,138)	(14,410)
	423,062	234,162
其他資產減少／（增加）	(101,264)	140,707
通過損益以反映公平價值之金融資產增加	(339,030)	(312,535)
分保合約資產減少／（增加）	80,107	(207,159)
原訂於三個月以上到期之定期存款減少／（增加）	426,523	(252,055)
保險合約負債增加／（減少）	(63,583)	335,575
其他負債減少	(143,822)	(39,575)
	281,993	(100,880)
經營業務所得／（所用）現金	(111,821)	—
已付香港利得稅	(15,435)	(9,019)
已付海外預扣稅		
	154,737	(109,899)
投資活動之現金流量		
利息收入	79,951	87,794
投資所得股息收入	173,974	108,312
自一間合資公司所得股息收入	14,700	12,600
自聯營公司所得股息收入	5,834	3,348
購入按攤銷成本列賬並持作收取的債務證券	(269,591)	(234,268)
購入指定為通過其他全面收益以反映公平價值的股本投資	(3,800)	(1,947)
贖回／收回按攤銷成本列賬並持作收取的債務證券所得款項	240,521	143,401
購入物業、廠房及設備項目	(4,082)	(8,959)
向一間合資公司出資	(4,000)	—
應收一間合資公司款項增加	(839)	—
向一間聯營公司出資	(1,177)	—
應收一間聯營公司款項增加	(619)	(413)
出售物業、廠房及設備項目所得款項	2	70
抵押存款增加	(63,766)	(21,098)
	167,108	88,840

.....續

簡明綜合現金流量表（未經審核）

截至2026年6月30日止六個月

	截至6月30日止六個月	
	2026年 港幣千元	2025年 港幣千元
融資活動之現金流量		
購回股份	—	(2,040)
已付股息	(147,863)	(83,194)
租賃付款之本金成份	(1,625)	(1,108)
已付利息	(144)	(71)
融資活動所用現金流量淨額	(149,632)	(86,413)
現金及等同現金項目之增加／（減少）淨額	172,213	(107,472)
期初之現金及等同現金項目	1,413,673	1,178,773
期末之現金及等同現金項目	1,585,886	1,071,301
現金及銀行結餘之分析		
現金及銀行結餘	501,372	500,170
於購入時原訂於三個月以上到期之非抵押定期存款	1,043,537	1,595,661
於購入時原訂於三個月內到期之非抵押定期存款	1,084,514	571,131
未經審核之簡明綜合財務狀況表所載之現金及銀行結餘	2,629,423	2,666,962
減：於購入時原訂於三個月以上到期之非抵押定期存款	(1,043,537)	(1,595,661)
未經審核之簡明綜合現金流量表所載之現金及等同現金項目	1,585,886	1,071,301



1. 會計政策及披露之變更

簡明中期綜合財務報表乃根據香港會計準則第34號之「中期財務報告」而編製。所採納的會計準則和編製基準與本公司2025年12月31日止之週年財務報告是一致的，除了下列所述首次在本期間財務資料所採納經修訂的香港財務報告準則會計準則。

HKFRS 9及HKFRS 7(修訂)	金融工具分類及計量(修訂)
HKFRS 9及HKFRS 7(修訂)	涉及依賴自然能源生產電力之合約
HKFRS會計準則之年度改進—第11卷	HKFRS 1、HKFRS 7、HKFRS 9、HKFRS 10及HKAS 7(修訂)

有關適用於本集團的經修訂的香港財務報告準則會計準則之性質及影響闡述如下：

HKFRS 9及HKFRS 7(修訂)金融工具分類及計量(修訂)闡明當實體收取金融資產合約現金流量之權利屆滿或已轉讓時，該金融資產應終止確認；而金融負債則於結算日終止確認。該等修訂引入一項會計政策選擇，容許實體在符合特定條件的情況下，取消確認於結算日前透過電子付款系統結算之金融負債。該等修訂釐清如何評估具有環境、社會及管治以及其他類似或然特徵之金融資產之合約現金流量特徵。該等修訂釐清具備無追索權特徵的金融資產及合約掛鉤工具之分類規定。該等修訂亦包括指定為通過其他全面收益以反映公平價值之權益工具投資及具有或然特徵之金融工具之額外披露。由於本集團過往年度有關金融資產及金融負債終止確認的會計政策與該等修訂的規定一致，且本集團並無持有該等修訂所指的金融資產，因此該等修訂對本中期簡明綜合財務資料並無任何影響。本集團將於截至2026年12月31日止年度之綜合財務報表內，就其指定為通過其他全面收益以反映公平價值之股本投資作出額外披露。

HKFRS 9及HKFRS 7(修訂)涉及依賴自然能源生產電力之合約澄清範圍內合約「自用」規定的應用，並修訂範圍內合約現金流量對沖關係中被對沖項目的指定規定。該等修訂亦包括額外披露，讓財務報表使用者能夠了解該等合約對實體的財務表現及未來現金流量的影響。由於本集團並無任何屬於該等修訂範圍內的合約，因此該等修訂對本中期簡明綜合財務資料並無任何影響。

HKFRS會計準則之年度改進—第11卷載列HKFRS 1、HKFRS 7(及實施HKFRS 7之隨附指引)、HKFRS 9、HKFRS 10及HKAS 7收窄範圍修訂。修訂內容包括澄清、簡化、更正或變更，以提高相關HKFRS會計準則的一致性。該等修訂對本中期簡明綜合財務資料並無任何影響。

2. 經營分類資料

(a) 經營分類

下表載列按本集團經營類別劃分之收入、溢利以及若干資產及負債資料。

	保險 港幣千元	公司 港幣千元	項目抵銷 港幣千元	綜合 港幣千元
截至2026年6月30日止六個月				
分部收入：				
外界客戶	1,531,915	-	-	1,531,915
其他收益、收入及盈利淨額	309,946	226,219	-	536,165
業務單位之間	5,062	-	(5,062)	-
總計	1,846,923	226,219	(5,062)	2,068,080
分部業績	462,444	191,939	-	654,383
所佔損益：				
合資公司	(7,808)	20,708	-	12,900
聯營公司	7,744	40,394	-	48,138
除稅前溢利				715,421
利得稅支出	(34,103)	(15,427)	-	(49,530)
期內溢利				665,891
截至2025年6月30日止六個月				
分部收入：				
外界客戶	1,451,755	-	-	1,451,755
其他收益、收入及盈利淨額	178,469	157,333	-	335,802
業務單位之間	4,223	-	(4,223)	-
總計	1,634,447	157,333	(4,223)	1,787,557
分部業績	291,671	120,509	-	412,180
所佔損益：				
合資公司	20,582	19,765	-	40,347
聯營公司	15,066	(656)	-	14,410
除稅前溢利				466,937
利得稅支出	(34,694)	(8,892)	-	(43,586)
期內溢利				423,351

2. 經營分類資料（續）

(a) 經營分類（續）

	保險 港幣千元	公司 港幣千元	綜合 港幣千元
2026年6月30日			
分部資產	9,827,603	7,762,463	17,590,066
於合資公司之權益	269,675	167,857	437,532
於聯營公司之權益	391,035	561,497	952,532
資產總值	10,488,313	8,491,817	18,980,130
分部負債	4,662,049	586,406	5,248,455
	保險 港幣千元	公司 港幣千元	綜合 港幣千元
2025年12月31日			
分部資產	9,755,109	8,163,191	17,918,300
於合資公司之權益	290,746	147,149	437,895
於聯營公司之權益	408,924	498,525	907,449
資產總值	10,454,779	8,808,865	19,263,644
分部負債	4,943,251	654,306	5,597,557

(b) 地區資料

本集團之保險收益及業績，逾90%乃來自在香港、澳門及中國內地進行之業務。

3. 保險收益

保險收益為按時間分配到每個保險合約服務期間之預期保費收入金額。

4. 財務費用

	截至6月30日止六個月	
	2026年 港幣千元	2025年 港幣千元
租賃負債之利息	144	71

5. 除稅前溢利

本集團之除稅前溢利已計入／（扣除）下列各項：

	截至6月30日止六個月	
	2026年 港幣千元	2025年 港幣千元
核數師酬金	(4,187)	(3,850)
折舊	(10,023)	(7,834)
員工福利開支（包括董事酬金）	(133,943)	(111,705)
短期租賃及低價值資產租賃相關支出	(1,344)	(2,010)
已變現盈利／（虧損）：		
—出售通過損益以反映公平價值之金融資產，淨額	26,031	26,508
—贖回／收回按攤銷成本列賬並持作收取的債務證券	—	(52)
—一間聯營公司權益之變動	—	3,861
投資之已變現盈利總額	26,031	30,317
通過損益以反映公平價值之金融資產之未變現盈利淨額	280,042	148,029
預期信用損失之變動：		
—按攤銷成本列賬並持作收取的債務證券	11	230
利息收入	80,027	81,584
撤銷物業、廠房及設備項目之虧損*	(59)	(12)
租金收入毛額*	449	3,679
收取租金的投資物業所產生之直接營運費用（包括維修及保養）	(328)	(142)
於一項投資物業公平價值之變動*	(10,000)	(8,000)
匯兌盈利，淨額*	9,155	19,572
股息收入來自：		
—上市投資	142,082	75,039
—非上市投資	31,892	33,273
股息收入總額	173,974	108,312

* 該金額於未經審核簡明綜合損益表之「其他收入及虧損淨額」內列賬。

6. 利得稅支出

香港利得稅已根據期內於香港產生之估計應課稅溢利按16.5%之稅率（2025年：16.5%）計算。其他地區之稅項乃根據應課稅溢利按本集團業務所在地區之適用稅率計算。

	截至6月30日止六個月	
	2026年 港幣千元	2025年 港幣千元
當期－香港		
期內支出	23,698	25,017
往年不足準備	—	12
當期－其他地區		
期內支出	20,732	15,378
遞延	5,100	3,179
期內稅項支出總額	49,530	43,586

7. 股息

	截至6月30日止六個月	
	2026年 港幣千元	2025年 港幣千元
擬派中期股息：		
每股普通股港幣7.0仙（2025年：港幣6.5仙）	64,690	60,069

董事會議決宣佈於2026年10月8日或前後以現金派發截至2026年6月30日止六個月之中期股息每股港幣7.0仙（2025年：港幣6.5仙）給予於2026年9月30日名列本公司股東名冊上之股東。

8. 本公司普通股股東應佔每股盈利

每股基本盈利乃根據本公司普通股股東應佔期內盈利港幣665,891,000元（2025年：港幣423,351,000元）及期內已發行普通股加權平均股數924,142,000股（2025年：924,527,000股）計算。

由於本集團於截至2026年及2025年6月30日止期間並無潛在攤薄已發行普通股股份，故毋須就攤薄調整該等期度已呈列之每股基本盈利金額。

9. 按攤銷成本列賬並持作收取的債務證券

	2026年 6月30日 港幣千元	2025年 12月31日 港幣千元
於香港上市之債務證券，按攤銷成本	654,401	812,469
於香港以外地區上市之債務證券，按攤銷成本	1,023,284	831,735
非上市之債務證券，按攤銷成本	135,166	139,577
	1,812,851	1,783,781
減：減值撥備	(22,853)	(22,864)
按攤銷成本列賬並持作收取的債務證券	1,789,998	1,760,917
持作收取的上市及非上市之債務證券的公平價值	1,791,114	1,772,798

按攤銷成本列賬並持作收取的上市及非上市債務證券之公平價值乃分別按市場報價及證券商和基金經理之報價計算。

於報告期末，按攤銷成本列賬並持作收取的債務證券（扣除減值撥備）按發行機構界別之分析如下：

	2026年 6月30日 港幣千元	2025年 12月31日 港幣千元
公營實體	89,781	105,060
銀行及其他金融機構	1,382,958	1,317,328
公司實體	317,259	338,529
	1,789,998	1,760,917

於報告期末，按攤銷成本列賬並持作收取的債務證券（扣除減值撥備）之到期分析如下：

	2026年 6月30日 港幣千元	2025年 12月31日 港幣千元
尚餘期限如下：		
三個月或以下	103,516	122,302
一年或以下但超過三個月	164,923	220,761
五年或以下但超過一年	1,217,162	1,209,782
五年以上	304,397	208,072
	1,789,998	1,760,917

期內，一間若干分出金錢損失再保險合約之再保險公司要求本集團以該再保險公司為受益人提供抵押，以作為本集團履行其於該等金錢損失再保險合約對再保險公司之責任之抵押。因此，於2026年6月30日，本集團抵押港幣102,221,000元（2025年12月31日：港幣149,624,000元）之上市債務證券及港幣69,037,000元（2025年12月31日：港幣3,824,000元）之銀行結餘。（附註13）

10. 指定為通過其他全面收益以反映公平價值之股本投資

	2026年 6月30日 港幣千元	2025年 12月31日 港幣千元
於香港以外地區上市股本投資，按公平價值		
盤谷銀行有限公司	804,769	785,581
康民醫院有限公司	1,472,432	1,286,324
	2,277,201	2,071,905
非上市股本投資，按公平價值		
中國人民人壽保險股份有限公司	3,394,000	4,140,000
BBL Asset Management Company Limited	276,000	229,000
中國人民保險（香港）有限公司	73,871	82,231
永和再保險有限公司	36,814	38,679
其他	87,978	104,546
	3,868,663	4,594,456
總計	6,145,864	6,666,361

本集團於期內在指定為通過其他全面收益以反映公平價值之股本投資之虧損總額為港幣524,297,000元（截至2025年6月30日期內虧損總額：港幣289,448,000元）。

以上股本投資於初步確認時不可撤銷地指定為通過其他全面收益以反映公平價值，原因為本集團認為該等投資之性質屬策略性。

上市股本投資之公平價值乃根據市場報價釐定。指定為通過其他全面收益以反映公平價值的非上市股本投資之公平價值已利用市場估值技術估計。

11. 其他資產

	2026年 6月30日 港幣千元	2025年 12月31日 港幣千元
應計利息及其他資產	362,292	261,038
可收回稅款	86	47
	362,378	261,085

於2026年6月30日及2025年12月31日，本集團之應計利息及其他資產屬流動性質。

其他應收款項之減值分析（如適用）乃於各報告日期透過考慮具有已刊發信貸評級之可資比較公司之違約概率作出。於無法識別具信貸評級之可資比較公司之情況下，會參考本集團的歷史虧損記錄採用虧損率方法估計預期信用損失。虧損率乃經調整以反映當前狀況及未來經濟狀況（如適用）預測。鑑於該等結餘尚未逾期，故其他應收款項所附帶之預期信用損失為極低。

12. 通過損益以反映公平價值之金融資產

	2026年 6月30日 港幣千元	2025年 12月31日 港幣千元
債務證券：		
—於香港上市，按公平價值	67,136	67,612
—於香港以外地區上市，按公平價值	394,400	142,985
	461,536	210,597
股本證券，按公平價值：		
—於香港上市	597,832	628,457
—於香港以外地區上市	1,278,787	1,383,742
	1,876,619	2,012,199
投資基金：		
—於香港以外地區上市，按公平價值	354,267	367,509
—非上市，按報價	1,186,890	949,977
	1,541,157	1,317,486
總計	3,879,312	3,540,282

通過損益以反映公平價值之上市及非上市金融資產之公平價值乃分別按市場報價及證券商和基金經理之報價計算。

於報告期末，通過損益以反映公平價值之金融資產按發行機構界別之分析如下：

	2026年 6月30日 港幣千元	2025年 12月31日 港幣千元
公營實體	14,640	13,920
銀行及其他金融機構	777,383	663,207
公司實體	3,087,289	2,863,155
	3,879,312	3,540,282

由於以上於2026年6月30日及2025年12月31日之證券及投資基金為持作交易，故其被分類為通過損益以反映公平價值之金融資產。

13. 現金及銀行結餘以及抵押存款

	2026年 6月30日 港幣千元	2025年 12月31日 港幣千元
銀行存款	501,372	521,129
原訂到期日為三個月以上之定期存款	1,043,537	1,470,060
原訂到期日為不足三個月之定期存款	1,084,514	892,544
	2,629,423	2,883,733
抵押存款	413,481	349,715
	3,042,904	3,233,448

如附註9所述，期內，一間若干分出金錢損失再保險合約之再保險公司要求本集團以該再保險公司為受益人提供抵押，以作為本集團履行其於該等金錢損失再保險合約對再保險公司之責任之抵押。因此，於2026年6月30日，本集團已抵押港幣69,037,000元（2025年12月31日：港幣3,824,000元）之銀行存款。

14. 承擔

本集團之資本承擔如下：

	2026年 6月30日 港幣千元	2025年 12月31日 港幣千元
已簽約但未撥備： 購入電腦硬件及軟件	3,749	3,968

15. 經營租賃安排

作為出租人

本集團根據經營租賃安排出租其投資物業，經磋商之租期介乎兩至三年。租賃條款亦一般要求租戶支付保證金。

於2026年6月30日，本集團根據與其租戶所訂立於下列期間屆滿的不可撤銷經營租約的未來最低應收租賃款項總額如下：

	2026年 6月30日 港幣千元	2025年 12月31日 港幣千元
一年內	299	546
一年後但兩年內	84	127
兩年後但三年內	—	21
	383	694

16. 關連人士交易

(a)

	2026年6月30日		2025年12月31日	
	董事及主要 管理人員 港幣千元	董事及主要 管理人員 之聯繫企業 及人士 港幣千元	董事及主要 管理人員 港幣千元	董事及主要 管理人員 之聯繫企業 及人士 港幣千元
授予貸款及墊款：				
於報告期末之總結存	-	99	-	103
銀行同業交易：				
存放存款	-	410,466	-	410,529
	截至2026年 6月30日止六個月		截至2025年 6月30日止六個月	
	董事及主要 管理人員 港幣千元	董事及主要 管理人員 之聯繫企業 及人士 港幣千元	董事及主要 管理人員 港幣千元	董事及主要 管理人員 之聯繫企業 及人士 港幣千元
銀行同業交易：				
利息收入	-	5,631	-	8,645
保費收入：				
承保保費毛額	203	3,595	285	4,621
佣金收入／（費用）淨額	-	1,321	-	(4,265)
酬金：				
薪金及其他短期僱員福利	7,410	-	7,138	-
退休金計劃供款	297	-	284	-

註： 主要管理人員僅包括本公司董事。

16. 關連人士交易（續）

(b) 於期內本集團與若干合資公司有下列交易：

	2026年 6月30日 港幣千元	2025年 12月31日 港幣千元
授予貸款及墊款：		
於報告期末之總結存	1,280	441
已收貸款及墊款：		
於報告期末之總結存	38	38
截至6月30日止六個月		
	2026年 港幣千元	2025年 港幣千元
受入保費	918	1,701
分出保費	99,561	223,302
已付佣金費用	215	700
已收佣金收入	71,636	123,788

(c) 於期內本集團與若干聯營公司有下列交易：

	2026年 6月30日 港幣千元	2025年 12月31日 港幣千元
授予貸款及墊款：		
於報告期末之總結存	264,188	263,569
已收貸款及墊款：		
於報告期末之總結存	4,222	4,222
截至6月30日止六個月		
	2026年 港幣千元	2025年 港幣千元
授予貸款及墊款：		
利息收入	848	1,272
受入保費	277	424
分出保費	11,167	—
已付佣金費用	107	3,358
已收佣金收入	2,460	—

17. 金融工具之公平價值等級

管理層已評估，現金及銀行結餘、抵押存款、應收聯營公司款項、計入其他資產之金融資產、應付一間合資公司及聯營公司款項及其他負債的公平價值與其各自的賬面值相若。

管理層負責釐定金融工具公平價值計量的政策及程序。於各報告日期，管理層分析金融工具的價值變動並釐定估值中適用的主要參數。估值每年檢討及審批兩次，以進行中期及年度財務申報。

金融資產及負債的公平價值按當前交易中雙方自願進行工具交易（非強制或清算出售）之金額入賬。估計金融資產及負債的公平價值使用以下方法及假設：

上市股本投資之公平價值乃根據市場報價釐定。當無法獲得公開市場報價時，通過損益以反映公平價值之非上市基金投資之公平價值乃基於基金公司報價。指定為通過其他全面收益以反映公平價值之非上市股本投資之公平價值已使用市場為基礎估值法，根據並非由可觀察市場價格或比率支持之假設而估計。估值須管理層根據行業、規模、槓桿比率及策略釐定可資比較公眾公司（同業），並就所識別之各可資比較公司計算合適價格倍數（如市盈率（「市盈率」）倍數、市賬率倍數及價格與內含價值倍數）。倍數乃將可資比較公司之企業價值除以盈利或賬面值／內含價值計量而計算。隨後，交易倍數將因流動性不足及可資比較公司規模差異等考慮而根據公司特定事實及情況作出折讓。經折讓倍數將應用於非上市股本投資之相應盈利計量以計量公平價值。管理層相信，由估值方法產生之估計公平價值（已於未經審核之簡明綜合財務狀況表入賬）及相關公平價值變動（已於其他全面收益入賬）乃屬合理，且其為於報告期末之最適當價值。

管理層已用合理可行的替代方案作為估值模式的輸入，為指定為通過其他全面收益以反映公平價值之非上市股本投資，及若干通過損益以反映公平價值之非上市之基金投資的公平價值估算潛在影響。

17. 金融工具之公平價值等級（續）

下表乃於2026年6月30日之金融工具估值之重大不可觀察輸入數據概要：

	估值方法	重大不可觀察輸入值	範圍或 加權平均數	公平價值對輸入值之敏感度
非上市股 本及基金 投資	估值倍數	缺乏市場流通性折讓	0% – 30%	折讓增加／（減少）20%將導致 公平價值（減少）／增加 港幣339,214,000元
		市賬率倍數	0.25 – 2.21	倍數增加／（減少）10%將導致 公平價值增加／（減少） 港幣18,349,000元
		企業價值與盈利倍數	0.80 – 28.79	倍數增加／（減少）10%將導致 公平價值增加／（減少） 港幣2,386,000元
		企業價值與銷售倍數	0.37 – 3.12	倍數增加／（減少）10%將導致 公平價值增加／（減少） 港幣1,798,000元
		市盈率倍數	9.79 – 18.32	倍數增加／（減少）15%將導致 公平價值增加／（減少） 港幣41,400,000元
		價格與內含價值倍數	0.23 – 1.24	倍數增加／（減少）15%將導致 公平價值增加／（減少） 港幣509,100,000元

缺乏市場流通性折讓指本集團釐定之市場參與者將於為投資定價時考慮之折讓金額。

17. 金融工具之公平價值等級（續）

下表乃於2025年12月31日之金融工具估值之重大不可觀察輸入數據概要：

估值方法	重大不可觀察輸入值	範圍或 加權平均數	公平價值對輸入值之敏感度
非上市股本及基金投資	缺乏市場流通性折讓	0% – 30%	折讓增加／（減少）20%將導致公平價值（減少）／增加港幣401,262,000元
	市賬率倍數	0.22 – 2.67	倍數增加／（減少）10%將導致公平價值增加／（減少）港幣20,075,000元
	企業價值與盈利倍數	0.93 – 32.16	倍數增加／（減少）10%將導致公平價值增加／（減少）港幣5,426,000元
	企業價值與銷售倍數	2.21 – 3.31	倍數增加／（減少）10%將導致公平價值增加／（減少）港幣2,013,000元
	市盈率倍數	10.63 – 18.82	倍數增加／（減少）15%將導致公平價值增加／（減少）港幣34,350,000元
	價格與內含價值倍數	0.26 – 1.52	倍數增加／（減少）15%將導致公平價值增加／（減少）港幣621,000,000元

缺乏市場流通性折讓指本集團釐定之市場參與者將於為投資定價時考慮之折讓金額。



17. 金融工具之公平價值等級（續）

公平價值等級

下表載列本集團金融工具的公平價值計量等級：

按公平價值計量之資產：

	於活躍市場 的報價 (第一級) 港幣千元	使用以下各項進行公平價值計量 重大可觀察 輸入值 (第二級) 港幣千元	重大不可觀察 輸入值 (第三級) 港幣千元	總計 港幣千元
於2026年6月30日				
指定為通過其他全面收益以 反映公平價值之股本投資	804,769	1,472,432	3,868,663	6,145,864
通過損益以反映公平價值 之金融資產	2,464,025	775,758	639,529	3,879,312
	<u>3,268,794</u>	<u>2,248,190</u>	<u>4,508,192</u>	<u>10,025,176</u>
於2025年12月31日				
指定為通過其他全面收益以 反映公平價值之股本投資	785,581	1,286,324	4,594,456	6,666,361
通過損益以反映公平價值 之金融資產	2,395,900	605,415	538,967	3,540,282
	<u>3,181,481</u>	<u>1,891,739</u>	<u>5,133,423</u>	<u>10,206,643</u>

截至2026年6月30日止及2025年6月30日止期內，並無金融資產及金融負債於第一級及第二級間轉換公平價值之計量方式。

17. 金融工具之公平價值等級（續）

截至2026年6月30日止期內，於第三級公平價值計量的變動如下：

	通過損益 以反映 公平價值之 金融資產 —非上市 港幣千元	通過其他全面 收益以反映 公平價值之 股本投資 —非上市 港幣千元
於2026年1月1日	538,967	4,594,456
於期內購買	57,857	3,800
於期內出售	(2,445)	—
於損益中確認之盈利總額	45,150	—
於其他全面收益中確認之虧損總額	—	(729,593)
於2026年6月30日	639,529	3,868,663

截至2025年6月30日止期內，於第三級公平價值計量的變動如下：

	通過損益 以反映 公平價值之 金融資產 —非上市 港幣千元	通過其他全面 收益以反映 公平價值之 股本投資 —非上市 港幣千元
於2025年1月1日	366,952	3,334,745
於期內購買	114,921	1,947
於期內出售	(2,424)	—
於損益中確認之盈利總額	22,338	—
於其他全面收益中確認之盈利總額	—	95,591
於2025年6月30日	501,787	3,432,283

截至2026年6月30日止及2025年6月30日止內期內，並無金融資產及金融負債於第三級轉入或轉出公平價值之計量方式。

於2026年6月30日及2025年12月31日，本集團並無任何通過損益以反映公平價值計量之金融負債。

財務風險管理目標及政策

本集團已訂立政策及程序，藉以識別、評估、監察及控制與本集團業務相關之各種風險，該等政策及程序已由董事會批准及認可，並由本集團管理層、執行委員會、投資委員會、基金管理委員會及其他專責委員會或工作小組定期檢討。在新產品或業務活動推出之前，先由專責委員會及／或工作小組識別及計算重大風險，並在引進新產品或服務或推出新業務活動後，就適用風險限額進行監察、製備文書記錄及控制。本集團之內部核數師亦會進行定期審核以確保符合有關政策及程序。主要風險包括信貸風險、流動資金風險、資本管理風險、利率風險、外匯風險、保險風險、營運風險及股票價格風險。

以下為就各種主要風險而設之整體內部監控環境及管理政策：

(1) 內部監控環境

本集團之內部監控架構包括綜合監控政策及準則。各業務及營運單位之負責範圍均有清楚界定。內部監控程序乃根據個別業務單位之內在風險情況設定。

內部審核部門聯同外判內部審核專業人仕，對本集團之內部監控架構十分重要。其監管內部監控程序之有效程度，並確保整個集團均遵守有關政策及準則。直接向董事會轄下之審核委員會報告之程序保障其獨立性。審核委員會定期舉行會議，檢討及討論財政表現、內部監控及合規事宜，以及外聘核數師提出之事項，並確保實施所有審核建議。

(2) 信貸風險管理

信貸風險為客戶或交易對手於交易中可能拖欠款項而產生，乃來自給予客戶、中介機構及分保人，以及本集團進行之其他業務之信貸條款。為求管理信貸風險，本集團已考慮相關擔保及與對手之長期業務關係。

由於本集團已發出保險合約中為資產狀況的客戶基礎廣泛分佈於各行各業之中介機構及直接客戶，故本集團內並無重大集中信貸風險。

本集團之其他金融資產（包括現金及銀行結餘、抵押存款、按攤銷成本列賬並持作收取的債務證券、其他資產及應收聯營公司之款項）之信貸風險，來自因交易對手違約，最高風險相等於該等工具之賬面值。

(3) 流動資金風險管理

流動資金風險指本集團未能應付現時到期債項之風險。為求管理流動資金風險，本集團已設立與業務單位相關之流動資金管理政策。

本集團採用經常性流動資金計劃工具，監察其資金短缺的風險。此工具會考慮其金融工具及金融資產之到期日以及來自經營業務的預期現金流量。

財務風險管理目標及政策（續）

(4) 資本管理

外部要求之資本規定主要由香港保險業監管局制定及規定。隨著2023年保險業（修訂）條例及相關附屬法例生效，以及香港保險業監管局頒佈新指引及經修訂指引，本集團於2024年7月1日實施風險為本資本制度。實施風險為本資本制度旨在確保資本規定。本集團以達到支持本集團之業務目標及盡量提高股東利益。

在風險為本資本制度下，根據保險業條例（第41章）及估值及資本規則，保險公司的資本要求乃透過評估其風險水平及驅動因素而釐定。本集團確保其資本基礎在任何時候均不少於1)規定資本金額；2)最低資本金額；及3)港幣20,000,000元。最低資本金額釐定為規定資本金額的50%，或香港保險業監管局以更改或放寬方式釐定的其他金額。

本集團透過定期評估其資本基礎（定義見保險（估值及資本）規則（第41R章）第3部）與規定資本金額及最低資本金額（定義見保險（估值及資本）規則第5部）之間是否有任何缺額管理其資本要求。本集團會視乎經濟環境之變化及本集團經營活動之風險特徵對當前之資本水平作出調整。為了維持或調整。為了維持或調整資本結構，本集團可以調整所派股息或向普通股股東退還資本金額。

規定資本金額乃通過將市場風險、一般保險風險、交易對手違約及其他風險，以及營運風險等各風險模組及子風險模組之風險資本額匯總，並考慮分散風險之效益後釐定。

於所呈報的財政期間，本集團完全符合香港保險業條例第10條有關外部施加的資本規定。

此外，本集團通過以流動淨負債除以總資本加流動淨負債所計算得出之資本負債率監控資本流動。淨負債包括保險合約負債、應付一間合資公司及聯營公司款項及其他負債之流動部份，減現金及銀行結餘以及通過損益以反映公平價值之金融資產。資本指本公司股東應佔權益。於2026年6月30日，本集團無流動負債淨額。

(5) 利率風險管理

利率風險是指金融工具之價值／未來現金流量會因市場利率變動而出現波動之風險。

浮動利率工具使本集團面臨現金流量利率風險，而固定利率工具使本集團面臨公平價值利率風險。

本集團之利率風險政策規定其須維持一個適當之固定及浮動利率工具組合，以管理利率風險。有關政策亦規定本集團管理計息金融資產之到期情況。浮動利率工具之利息一般不到一年便會重新估價一次。固定利率工具之利息會在訂立有關金融工具時定價，在到期前為固定不變。



財務風險管理目標及政策（續）

(6) 外匯風險管理

外匯風險指本集團持有外幣會因外匯匯率變動而影響其狀況之風險。本集團之外匯風險主要來自海外業務、分保業務及投資活動。

本集團現時未有外匯對沖政策。但管理層會監察外匯狀況，有需要時會考慮對重大外匯風險進行對沖。

(7) 保險風險管理

本集團之業務包括人壽及一般保險合約，而一般保險合約佔其保險收益總額為98%。

保險合約項下之風險乃已承保事件之風險，包括任何由此產生之索賠金額及時間之不確定性。根據該等合約本集團面臨之主要風險為實際索賠及賠付金額可能超逾保險負債之賬面值。此乃受到索賠頻率、索賠嚴重性、實際賠付超出原先估計及隨後拖延索賠發展等影響。

風險之變動性可藉將風險虧損分散至更大組合之保險合約而改善，此乃由於更多元化之組合受組合子集之變動及未預期之結果之影響較小。

風險之變動性亦可透過謹慎選擇及實施承保策略得到改善，承保策略是為確保分散風險類型及投保利益之水平而設，主要藉分散於不同行業及地區來實現。此外，嚴格檢討索賠政策以評估所有全新及持續發生之索賠、定期詳細檢討索賠處理程序以及頻密調查可能之欺詐索賠亦為本集團為減低風險而實施之政策及程序。本集團進一步實行積極管理及即時處理索賠之政策，以減少可能對本集團造成不利影響之不可預期未來發展之風險。

大多數分保業務乃按比例及超賠基準分保，隨產品類別及地區而令保留限額有變。超過損失分保是為減低本集團面對災難性損失之淨風險而設。分保可收回金額以與確定相關保單利益所使用之假設一致之方式估計，並於未經審核之簡明綜合財務狀況表內列為分保合約資產。

儘管本集團有分保安排，但其並未減少承保人之直接責任，然而就已轉移之分保存在信貸風險，以任何再保險人未能應付其於再保險協議項下之責任為限。

本集團以分散方式分出保險，以致其既不依賴單一分保人，而本集團之營運亦不大幅依賴任何單一分保合約。本集團亦著重與分保人之長期業務往來。

財務風險管理目標及政策（續）

(7) 保險風險管理（續）

本集團亦透過對若干合約施加最高索賠金額以及使用分保安排將其風險限定在一定水平，以局限諸如颶風、地震及水災等災難性事件之風險。該等承保及分保策略之目的為限定災難性事件之風險至預定最高金額，該金額乃根據管理層釐定之本集團承擔風險程度計算。就單一實際災難性事件而言，該最高金額為按淨額基準計算之全資附屬公司亞洲保險有限公司之股東權益之不足5%。如有該等災難性事件，對單一分保人之風險估計不超過全資附屬公司亞洲保險有限公司之股東權益之5%。

(8) 營運風險管理

營運風險指由於程序錯誤、系統故障、詐騙及其他事件風險而導致之財務虧損風險。

本集團管理營運風險之方式，乃透過存置適當之運作程序文件，以便進行培訓及達致優質效果。在業務工作流程中設立妥善內部監控系統，亦可減低人為錯誤所造成之虧損風險。為減少系統故障或天災對商業業務造成中斷，本集團已為重要業務及後勤部門裝設後備系統及緊急情況業務恢復計劃。本集團已將恢復運作程序之詳情妥善地編撰成為文件，並進行定期演習，以確保有關程序合時正確。

(9) 股票價格風險管理

股票價格風險乃由於股票市場指數水平及個別股票價格變動而導致股票證券之公平價值減少所產生之風險。於2026年6月30日，本集團面臨源自個別分類為通過損益以反映公平價值之金融資產及按公平價值計入其他全面收益之金融資產之個別股本投資產生之股票價格風險。本集團之上市投資主要於香港、美國及泰國之證券交易所上市，於報告期末以市場報價釐定其價值。

本集團透過制定交易、未平倉買賣及限制損失額度以監控市場風險。這些額度經由投資委員會作定期檢討及批核，並每日進行監察。

其他資料

董事進行證券交易之守則

本公司已就董事進行證券交易採納一套守則（「《證券守則》」），其條款不低於香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則（「《上市規則》」）附錄C3所載之《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》（「《標準守則》」）所規定之標準。

在本公司向所有董事作出特定查詢後，彼等已確認於截至2026年6月30日止六個月期間內已一直遵守《證券守則》及《標準守則》所載的規定標準。

董事及行政總裁之股份權益

於2026年6月30日，按本公司根據香港法例第571章《證券及期貨條例》第352條規定存置之登記冊所記錄或根據《標準守則》而須知會本公司及聯交所，本公司董事及行政總裁於本公司或其相聯法團（定義見《證券及期貨條例》第XV部）之股份及相關股份權益如下：

董事姓名	持有普通股之數量、身份及權益性質				佔本公司 已發行股本 概約百分比 ⁽¹⁾
	直接 實益擁有	透過配偶 或年幼子女	透過 控權公司	總計	
陳智思	1,912,680	—	578,829,712 ⁽²⁾⁽³⁾	580,742,392	62.84
陳智文	—	—	8,830,000 ⁽⁴⁾	8,830,000	0.96
王覺豪	810,000	430,000	—	1,240,000	0.13

附註：

(1) 基於2026年6月30日已發行924,142,000股的股份。

(2) 陳智思先生被視作擁有569,999,712股股份之權益，其中(i) 566,069,712股由Claremont Capital Holdings Ltd（「Claremont Capital」）持有、(ii) 3,097,000股由Asia Panich Investment Company (Hong Kong) Limited（「Asia Panich」）持有及(iii) 833,000股由萬通有限公司（「萬通」）持有。Cosmos Investments Inc.分別持有Claremont Capital、Asia Panich及萬通超過三分之一的已發行股本。該等法團或彼等之董事慣於按照陳智思先生的指令或指示行事。

(3) 陳智思先生亦被視作擁有8,830,000股股份之權益，該權益透過由陳智思先生及其配偶合共持有54.2%的Robinson Enterprise Holdings Limited持有。

(4) 陳智文先生被視作擁有8,830,000股股份之權益，該權益透過由陳智文先生及其配偶合共持有33.8%的Robinson Enterprise Holdings Limited持有。

除上文所述者外，王覺豪先生於一間附屬公司中為本公司利益擁有非實益個人股本權益，純粹為遵守公司股東數目下限之規定。

除上文所披露者外，於2026年6月30日，本公司之董事及行政總裁概無登記持有本公司或其任何相聯法團之股份或相關股份權益或淡倉，而須根據《證券及期貨條例》第352條記錄或根據《標準守則》而須知會本公司及聯交所。

主要股東及其他人士之股份權益

於2026年6月30日，按本公司根據《證券及期貨條例》第336條規定存置之登記冊所記錄或本公司所獲知會，下列人士（本公司之董事或行政總裁除外）於本公司之股份及相關股份中擁有之權益如下：

股東名稱	附註	持有 普通股份 之數量	佔本公司 已發行股本 概約百分比 ⁽¹⁾
Cosmos Investments Inc.	(2), (3)	569,999,712	61.68
Claremont Capital Holdings Ltd	(2)	566,069,712	61.25
Bangkok Bank Public Company Limited		89,988,236	9.74
Sompo Holdings, Inc.	(4)	91,759,753	9.93
Sompo Japan Insurance Inc.	(4)	91,759,753	9.93
Aioi Nissay Dowa Insurance Company, Limited		52,550,175	5.69

附註：

- (1) 基於2026年6月30日已發行924,142,000股的股份。
- (2) 該等股份已包括在上文「董事及行政總裁之股份權益」一節列載陳智思先生所披露之權益內。
- (3) 由於Cosmos Investments Inc.分別於Claremont Capital、Asia Panich及萬通持有超過三分之一的已發行股本，因此Cosmos Investments Inc.被視作擁有569,999,712股股份之權益，該等股份分別由Claremont Capital持有566,069,712股、Asia Panich持有3,097,000股及萬通持有833,000股。
- (4) Sompo Japan Insurance Inc.（「SJII」）乃Sompo Holdings, Inc.（「SHI」）之全資附屬公司，因此SJII擁有權益之股份亦包括在SHI擁有權益之股份內。

除上文所披露者外，於2026年6月30日，概無其他人士登記持有本公司股份或相關股份權益或淡倉而須根據《證券及期貨條例》第336條予以記錄。

購買、出售或贖回本公司之上市證券

於截至2026年6月30日止六個月期間內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。自2024年6月11日新的庫存股份制度生效以來，本公司並無任何庫存股份（定義見香港聯合交易所有限公司證券上市規則）。

董事資料的變動

自本公司2025年年報刊發日起，本公司董事的相關資料出現變動。根據《上市規則》第13.51B(1)條須予披露的變動詳情如下：

本公司的全資附屬機構亞洲保險有限公司（「亞洲保險」）之股東已於2026年6月10日舉行之股東週年大會上批准下列董事委員會的酬金，並追溯至由2026年1月1日起生效：

	董事袍金 (每年) 截至2026年 12月31日止年度 (追溯至由 2026年1月1日 起生效) 港幣	截至2025年 12月31日 止年度 港幣
*亞洲保險董事委員會之酬金 (「亞洲保險董事委員會之經修訂酬金」)：		
亞洲保險審核委員會		
– 主席	(與2025年一致)	40,000
– 成員	(與2025年一致)	30,000
亞洲保險風險委員會		
– 主席	40,000	30,000
– 成員	40,000	30,000
亞洲保險薪酬委員會		
– 主席	(與2025年一致)	30,000
– 成員	(與2025年一致)	30,000

* 亞洲保險執行董事並無收取委員會酬金。

據此，應付予本公司下列董事（彼亦為亞洲保險董事）的亞洲保險董事委員會酬金將相應改變：

- (1) 歐陽杞浚先生於截至2026年12月31日止年度有權收取下列酬金：
 - 亞洲保險董事委員會之經修訂酬金合共每年港幣100,000元。
- (2) 顏文玲女士於截至2026年12月31日止年度有權收取下列酬金：
 - 亞洲保險董事委員會之經修訂酬金合共每年港幣110,000元。
- (3) 李律仁先生於截至2026年12月31日止年度有權收取下列酬金：
 - 亞洲保險董事委員會之經修訂酬金合共每年港幣100,000元。

董事資料的變動（續）

陳智文先生於2026年3月31日不再擔任香港小交響樂團（「HKSL」）監察委員會成員，但將繼續擔任HKSL的投票委員。

森戶哲也先生在Sompo Holdings, Inc.（「SHI」，於日本證券交易所上市）之職位自2026年4月1日起變更為海外併購部的高級副總裁，並繼續擔任SHI全球戰略部總經理；彼亦自2026年5月13日起獲委任為Sompo Life Re Ltd.（SHI的附屬公司）之行政總裁兼執行董事。

歐陽杞浚先生於2026年3月31日不再擔任香港貿易發展局創新科技諮詢委員會委員。

顏文玲女士自太古股份有限公司（「該公司」，於香港聯合交易所有限公司上市）於2026年5月14日舉行的股東週年大會結束時起，退任該公司獨立非執行董事。

企業管治守則

於截至2026年6月30日止六個月期間內，本公司均一直應用《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》附錄C1所載之《企業管治守則》（「企業管治守則」）為原則並已遵守所有適用之守則條文，但與企業管治守則C.2.1的偏離除外，該守則規定（其中包括）主席與行政總裁的角色應分開且不應由同一個人擔任，以及主席與行政總裁之間的職責分工應明確確立並以書面形式列出。

本公司已委任一位總裁以代替行政總裁。本公司主席與總裁之間的職責分工已明確確立，並以書面形式載列。在本公司已故主席陳有慶博士去世前，主席與總裁的角色一直是分開的。陳智思先生（「陳智思先生」）自2022年4月20日起獲委任為主席，自此同時出任本公司主席兼總裁。

董事會認為，該等偏離不會損害權力與授權的平衡，因為由經驗豐富和高素質人士組成的董事會的運作及管治確保了這種平衡。本公司已制定了政策和指引，訂明各項授權，而內部審核會檢查本公司是否已遵守這些政策和指引。此外，重要決策須經董事會審批，而董事會除執行董事外，還包括非執行董事和獨立非執行董事，他們可協助制衡主席兼總裁權力的行使。

在允許這兩個職位由同一人擔任時，董事會認為這兩個職位都需要對本集團的業務有深入的了解和豐富的經驗。基於陳智思先生的經驗和資歷，董事會相信，將兩個職位授予陳智思先生將繼續為本集團提供穩定和一致的領導，並繼續允許有效和高效的規劃和實施長期的業務戰略，並有利於公司和其股東的利益。董事會將不時檢討架構，並在出現適當情況時進行調整。